

ADONY VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA



Az Integrált Településfejlesztési Stratégiát Adony Város Önkormányzat Képviselőtestülete 254/2015 (XI.26.) határozatával elfogadta.

2015. november



Megrendelő:

Adony Város Önkormányzata
Cím: 2457 Adony, Kossuth L. u. 4.

Képviseli:

Ronyecz Péter | Polgármester

Regionális Térségfejlesztési Kft.

Cím: 2458 Kulcs, Arany János utca 0445/22
hrsz

E-mail: regionalistersegfejlesztesikft@gmail.com

Sági Péter

Regionális Térségfejlesztési Kft.
vezető tanácsadó

DA Environ Consulting Bt

Tóth Róbert EV, szakértő

Tartalomjegyzék

TARTALOMJEGYZÉK	3
1 BEVEZETÉS	6
2 HELYZETELEMZÉS ÖSSZEFOGLALÁSA	9
2.1 A VÁROSI SZINTŰ HELYZETELEMZÉS ÖSSZEFOGLALÁSA	9
2.2 A VÁROS ÉS KÖRNYEZETÉNEK FEJLESZTÉSÉT BEFOLYÁSOLÓ KÜLSŐ ÉS BELSŐ TÉNYEZŐK ÖSSZEFOGLALÓ ÉRTÉKELÉSE - SWOT ELEMZÉS	17
2.3 PROBLÉMATÉRKÉP ÉS ÉRTÉKTÉRKÉP	19
2.4 A VÁROSRÉSZI SZINTŰ HELYZETELEMZÉS ÖSSZEFOGLALÁSA	21
3 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI.....	22
3.1 JÖVŐKÉP.....	22
3.2 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA	25
3.2.1 <i>Városi szintű középtávú tematikus célok.....</i>	<i>25</i>
3.3 VÁROSRÉSZI SZINTŰ TERÜLETI CÉLOK.....	28
3.4 A STRATÉGIA CÉLRENDSZERÉNEK BEMUTATÁSA	29
4 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK.....	30
4.1 AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS LEHATÁROLÁS INDOKLÁSA	30
4.2 AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN MEGVALÓSÍTANDÓ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ BEMUTATÁSA	31
4.3 AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK	34
4.3.1 <i>Hálózatos projektek</i>	<i>34</i>
4.3.2 <i>Egyéb projektek</i>	<i>36</i>
4.3.3 <i>Az egyeztetések során felmerült egyéb fejlesztési javaslatok</i>	<i>36</i>
4.4 A TERVEZETT FEJLESZTÉSEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIAI CÉLJAIHOZ	37
4.5 A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE	40
4.6 AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉSEK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE .	42
5 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	44
5.1 A TELEPÜLÉS SZEGREGÁTUMAINAK ÉS SZEGREGÁCIÓ ÁLTAL VESZÉLYEZTETETT TERÜLETEINEK BEMUTATÁSA	44
5.2 AZ ELMÚLT ÉVEKBEN MEGVALÓSÍTOTT, A SZEGREGÁTUMOKAT ÉRINTŐ BEAVATKOZÁSOK	45
5.3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS INTÉZKEDÉSI TERV	46
5.3.1 <i>A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések .</i>	<i>46</i>
5.3.2 <i>A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések.....</i>	<i>51</i>
5.3.3 <i>A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések.....</i>	<i>51</i>
6 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	53
6.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK.....	53
6.1.1 <i>Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseire.....</i>	<i>53</i>
6.1.2 <i>Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz.....</i>	<i>57</i>
6.1.3 <i>Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat</i>	<i>65</i>

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

6.2	BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK	70
6.2.1	<i>A célok logikai összefüggései</i>	<i>70</i>
6.2.2	<i>A stratégia megvalósíthatósága</i>	<i>78</i>
7	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	79
8	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	84
8.1	A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK	84
8.2	AZ ITS MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI	86
8.2.1	<i>A városfejlesztés jelenlegi szervezeti rendszere</i>	<i>86</i>
8.2.2	<i>Az ITS megvalósításának intézményi háttere</i>	<i>86</i>
8.3	A TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK 87	
8.4	A PARTNERSÉG BIZTOSÍTÁSA AZ ITS KÉSZÍTÉSE ÉS MEGVALÓSÍTÁSA SORÁN	87
8.5	MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA	90
8.5.1	<i>Az ITS intézkedéseihez kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása</i>	<i>90</i>
8.5.2	<i>A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása</i>	<i>95</i>

Táblázatjegyzék

1. táblázat Stratégiai célok és projektek kapcsolata	38
2. táblázat A tervezett fejlesztések vázlatos pénzügyi terve	42
3. táblázat: Az anti-szegregációs terv céljai és alcéljai	47
4. táblázat A város egész területét érintő anti-szegregációs intézkedések	49
5. táblázat: Az anti-szegregációs terv intézkedéseinek ütemezése	50
6. táblázat Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedése az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz.....	54
7. táblázat: A városi tematikus célok és az OFTK-ban megadott specifikus célkitűzések közötti kapcsolódás	58
8. táblázat: A városi tematikus célok és megyei területfejlesztési koncepcióban / programban megadott specifikus célkitűzések közötti kapcsolódás	62
9. táblázat: A városi tematikus célok és a településfejlesztési koncepcióban megfogalmazott célkitűzések közötti kapcsolódás	66
10. táblázat: A települési célok és a helyzetfeltárásban azonosított problémák logikai összefüggései.....	72
11. táblázat: A települési célok és a helyzetfeltárásban azonosított adottságok (értékek) logikai összefüggései.....	75
12. táblázat: A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai.....	80
13. táblázat: Tematikus célok eredményindikátorai	91
14. táblázat: Az ITS keretében tervezett fejlesztések indikátorai	92

Térképjegyzék

1. térkép: 1-es számú akcióterület lehatárolása	30
2. térkép Adony város szegregációs térképe (KSH Népszámlálás 2011)	45

1 Bevezetés

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia (továbbiakban ITS) a város középtávú fejlesztési irányait, célrendszerét és azok elérése érdekében tervezett tevékenységeket határozza meg az önkormányzat által jóváhagyott jövőkép és hosszú távú (15-20 év) átfogó célok alapján.

Az ITS célja, hogy stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét.

Előzmények

Adonyvárosa korábban nem rendelkezett Integrált Városfejlesztési Stratégiával (IVS), ennek megfelelően jelen Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS) új dokumentum, nem a korábbi IVS felülvizsgálata.

A stratégia elkészítés indokai

Adony Város Önkormányzata Képviselő-testülete már a település gazdasági programjának elfogadásával is kinyilvánította az elkövetkező időszakra vonatkozó fejlesztési szándékát: a gazdasági program tartalmazza a vagyongazdálkodás, a munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése, a településfejlesztési politika célkitűzései, az adópolitika célkitűzései, az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó megoldások mellett a fejlesztési elképzeléseket is. „A gazdasági program a választási ciklusra szól, de olyan stratégiai jellegű célokat is tartalmaz, amelyek hosszabb távon megszabják az önkormányzati döntések irányát, és hosszú távon ez lehet a záloga a város megtartó erejének, gazdasági stabilitásának és ezáltal, a város jövőjének.”¹

Adony Város Önkormányzat Képviselő-testülete 2015. július 9-én megtartott ülésén határozott az ITS elkészítéséről (154/2015 VII.09. számú közgyűlési határozat). A határozatnak megfelelően a képviselő-testület támogatja az ITS kidolgozását és – a határozattal – megindítja a tervezési munkát. A képviselő-testület a határozatban felkéri a polgármestert a szükséges intézkedések megtételére, valamint, hogy a tervezési folyamat során a képviselő-testület nevében eljárjon.

Adony város az ITS készítése révén hatékonyan fel kíván készülni a 2014-2020-as EU-s források megfelelő felhasználására, figyelembe véve azokat a változásokat is, melyek a városfejlesztés és általánosságban az Unió forrásfelhasználások terén országos és nemzetközi szinten történtek. Az alábbiakban kiemeljük a legfontosabb, az ITS kidolgozását is befolyásoló külső és belső tényezőket:

Belső tényezők változásai:

- az elmúlt időszakban a városban folytatódtak, illetve felerősödtek egyes társadalmi-gazdasági folyamatok, egyértelműen érződtek a gazdasági

¹Adony Város Önkormányzat Gazdasági Program – 2015-2019 (2. oldal)

világválság hatásai, kedvezőtlen demográfiai és munkaerő-piaci folyamatok alakultak ki;

- Adonynak új kihívásokra is válaszolnia kell:
 - a szerény mértékben csökkenő népesség egyelőre nem tűnik komoly veszélynek, azonban a természetes fogyás mértéke jelentős, melyet egyelőre kompenzálni tud a vándorlásból eredő lakónépesség nyereség, a gyermekek számának csökkenésével az oktatási intézmények alacsonyabb kihasználtsága prognosztizálható, míg az idősebb lakosság esetében várhatóan szükség lesz az ellátó intézményrendszer erősítésére;
 - a foglalkoztatottak jelentős része más településre ingázik, a városban viszonylag kevés a stabil és jelentősebb méretű foglalkoztató, stb.
- A hazai szakpolitikai és jogszabályi környezetben bekövetkeztek bizonyos változások, illetve megfogalmazásra kerültek a 2014-2020-as időszakra vonatkozó országos és megyei fejlesztéspolitikai elképzelések.
 - az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait a 314/2012. (XI.8) Korm. rendelet szabályozza;
 - elfogadására kerültek egyes országos fejlesztési és rendezési dokumentumok, mint a tervezési kereteket meghatározó alapidokumentumok: Nemzeti Fejlesztés 2030 - Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió, valamint az Országos Területrendezési Terv (OTrT);
 - az OFTK kiemelten kezeli a városfejlesztés kérdését: az országos fejlesztéspolitika átfogó célrendszere és a középtávú (2020-ra vonatkozó) célok megfogalmazásakor foglalkozik a városhálózat szerkezetének alakulásával, a városfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával,
 - az OFTK kiemelten kezeli a vidéki térségek, települések sajátos vidéki értékeit megőrző, azokra építő fejlesztését, felzárkóztatását, beleértve a társadalmi, közösségi, gazdasági és infrastrukturális fejlesztéseket; kulcsfontosságúnak tartja, a vidéki települések népségmegtartó erejének erősödését, az agrár- és élelmiszergazdaságon túl a vidéki foglalkoztatást biztosító további gazdasági ágazatok fejlesztését, a gazdasági diverzifikációt, a helyi gazdaság megerősítését;
 - az elmúlt években sor került amegyei területfejlesztési koncepciók és programok felülvizsgálatára, megalkotására;

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

- Kidolgozásra kerültek az EU 2014-2020 közötti támogatási időszakának új támogatáspolitikai célkitűzései, forráslehetőségei; új eljárásrendjei és az ezekhez kapcsolódó jogszabályok:
 - Elfogadásra került EU 2020 Stratégia; amelyben az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedést, mint főrendelt cél szem előtt tartva az EU öt nagyszabású célt tűzött ki maga elé a foglalkoztatás, az innováció, az oktatás, a társadalmi befogadás és a klíma/energiapolitika területén, amelyeket 2020-ig kíván megvalósítani a kohéziós politika eszköztáráján keresztül. A kohéziós politika megvalósítását célzó un. közös rendelkezéseket tartalmazó rendelet rögzíti azt a 11 tematikus célkitűzést, melyek támogatásával a kohéziós politika hozzájárul az EU 2020 céljaihoz.
 - Az Európai Unió 2020-ig érvényes átfogó Stratégiájában kiemelt figyelmet kap a városok fejlesztése. Az ERFA prioritásainak mindegyike megvalósítható városi környezetben, a rendelet azonban kifejezetten városi problémák kezelésére irányuló beruházási prioritásokat is meghatároz.
 - az EU2020-hoz igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került Magyarország Partnerségi Megállapodása (2014. szeptember), amelyben Magyarország a 2014-2020 időszakra vonatkozóan azonosította a legfontosabb kihívásokat és kitűzte a fő fejlesztési prioritásokat, melyek alapvetően meghatározzák az Európai Strukturális és Beruházási Alapok forrásainak eredményes és hatékony felhasználásának hazai feltételeit;
 - a Partnerségi Megállapodásban foglalt irányok mentén kidolgozásra kerültek a következő támogatási időszak Operatív Programjai;
 - az Operatív Programok közül a városok számára az egyik legjelentősebb forrásokat tartogató Terület és Településfejlesztési Operatív Program (TOP); a TOP forrásainak lehető legnagyobb mértékű felhasználása Adony számára kiemelt célkitűzés.

Az ITS szakmai-tartalmi felépítését meghatározó dokumentumok

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia szakmai-tartalmi felépítését az alábbi szabályozások és szakmai háttéranyagok mentén alakítottuk ki:

- a 314/2012. (XI.8) Kormány rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről és egyes településrendezési jogintézményekről tartalmi elvárásai;
- a Városfejlesztési Kézikönyv (Második javított kiadás, NFGM 2009. január 28.) tartalmi javaslatai, szakpolitikai iránymutatásai segítik.

A Stratégia elkészítését a jogszabályi elvárások szerint részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló Megalapozó vizsgálat előzte meg.

A Megalapozó vizsgálat számos tématerületet elemezve, számszerű adatokra, tendenciákra támaszkodva mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégiaalkotás számára meghatározva a város és városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, lehetőségeit és veszélyeit.

A megalapozó vizsgálati fázis elemzéseire a szakértők támaszkodhattak a KSH 2011. évi Népszámlálás eredményeire, mind a városi, mind a városrészi elemzések során, valamint a település részéről szolgáltatott adatokra.

A központi elvárásokon, módszertani segédleteken és adatszolgáltatásokon túl az ITS készítői építettek a stratégiai tervezés folyamatát végigkísérő partnerségi lépések (szakmai konzultációk, munkacsoport ülések, workshopok) keretében felmerült információkra.

2 Helyzetelemzés összefoglalása

2.1 A városi szintű helyzetelemzés összefoglalása

2015augusztusában elkészültAdony város integrált településfejlesztési stratégiájának megalapozó vizsgálata” című szakmai dokumentum. Az anyagot a képviselő-testület a 177/2015 (VIII. 13.) számú határozatával fogadta el. Azalábbi fejezetben bemutatjuk az elemzés fontosabb megállapításait.

A vizsgált tényezők elemzése, egymásra hatásuk összevetése

Adony a közvetlen térségen belül egyes szolgáltatási területeken (oktatás, szociális ellátások) jelentős szerepet tölt be, emellett foglalkoztatási szerepe is kis mértékben túlmutat a települési hatókörön. A város legtöbb funkciója ugyanakkor alapvetően a helyi igények kielégítését szolgálja, ide értve alapvetően a humán szolgáltatásokat. Ennek elsődleges oka maga a települési szerepkörben található: a jelentősebb térségi funkciók (pl. a járási hivatalok) a járási székhely Dunaújváros megyei jogú városban érhetőek el, mintegy 20 kilométerre Adonytól.

A népszámlálás kimutatta a 2001 és 2011 között bekövetkezett kismértékű (1,17%-os) népességcsökkenést. A 2011-et követő időszak egyértelműen negatív folyamatokat hozott, melynek eredményeként a teljes időszakot tekintve 2,37%-os lakónépesség csökkenésről lehet beszámolni.

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

A természetes népmozgalmi eseményeket, valamint a vándorlásból eredő népesség változásokat áttekintve kijelenthető, hogy a város természetes fogyását – mely egyes években kiugróan magas volt – ellensúlyozni tudta a településre irányuló vándorlás, így eredményezve viszonylag kisebb mértékű népességcsökkenést Adony számára. A városban a népesség idősödő tendenciát mutat, ezzel párhuzamosan az eltartott népesség aránya csökkent 2001 és 2011 között.

Adony lakosságának iskolai végzettsége elmarad az országos és megyei szinttől 2011-ben, s ez a diplomás végzettségűek vonatkozásában különösen feltűnő, hiszen a két népszámlálás közötti változás is szerény maradt.

A lakások kora, mérete és komfortszintje szerinti elemzések alapján azt rögzíthetjük, hogy a település népessége a megyei átlagnál szerényebb életkörülmények között él.

Adonyban 2010-től megindult az a kedvező folyamat, melynek eredményeként évről évre csökkent a munkanélküliek száma. A foglalkoztatási adatok összességében a város stabilitását és viszonylagos erősségét mutatják foglalkoztatási szempontból. A munkanélküliség térségi szinten egyértelműen kedvezően alakul, ami összefüggésben van a foglalkoztatók jelenlétével.

Adony város megkérte a Központi Statisztikai Hivatal erre vonatkozó adatszolgáltatását és a megküldött mutatók és szegregációs térképek alapján egyértelműen megállapítható, hogy a településen szegregátumként azonosítható terület nincs.

A településen a humán közszolgáltatások a város méretének és a jogszabályoknak megfelelően működnek. Egyes közszolgáltatások térségi szinten működnek, azonban többségük alapvetően a városi igényeket kívánják kielégíteni. A településen jelenleg nem működik bölcsőde, családi napközi. A sportlétesítmények minőségi és mennyiségi fejlesztése indokolt a városban.

Adony város gazdasági súlyát és szerepkörét érintően nem kerül említésre a megyei területfejlesztési programban. A városban a regisztrált vállalkozások száma valamint a működő vállalkozások száma – az általános tendenciákat követve – egyaránt csökkenést mutat. A működő vállalkozások 1000 lakosra vetített száma Adony esetében kismértékben elmarad a megyei értéktől.

Összhangban a megyei szinten látható adatokkal – arányát tekintve az építőiparban, valamint a kereskedelem, gépjárműjavítás ágazatban működő cégek a meghatározóak Adonyban, míg a megyei értéktől elmaradva a szakmai, tudományos, műszaki tevékenységet végző működő vállalkozások száma igen alacsony a városban.

A városban és vonzáskörzetében az agrárgazdaság meghatározó ágazat. A termelészövetkezetek felbomlásával kialakult gazdasági társaságok művelik a térség földjeinek jelentős részét. A földművelésen kívül jelentős az üzemi állattartás is. Jelenleg több meghatározó vállalkozás működik az ágazatban

komoly foglalkoztatási potenciállal. A KSH adatai szerint a városban alapvetően kisebb, 1-49 főt foglalkoztató cégek működnek, jelentősebb foglalkoztató nem található Adonyban.

A 20. század első felében Adony járási székhelyként bizonyos központi szerepkört töltött be és töretlenül fejlődött, ugyanakkor a rendszerváltásig jelentős ipar mégsem telepedett meg a községben. A Központi Statisztikai Hivatal adatai szerint 2012-ben 21 db vállalkozás működött az ipari szektorban Adonyban.

Jelenleg nagykereskedelmi egységek, bevásároló központok a településen nincsenek, de számos kereskedelmi, szolgáltató egység, kiskereskedelmi üzlet található a városban, vagyis az alapvető szolgáltatások elérhetőek a helyi lakosság számára. Számos élelmiszer- valamint ruházati bolt és diszkont mellett cukrászda, illetve fodrászüzlet is működik a városban. A turizmus nem meghatározó gazdasági szegmens a településen.

Adony gazdasági vonzerejét a település jó megközelíthetősége is erősíti. A város a vízi, vasúti és közutak találkozásában fekszik, természetes összekötő kapcsot jelent az észak- déli és nyugat- kelet irányú forgalomban. Láthattuk ugyanakkor, hogy a városban jelentősnek mondható nagy árbevételű és jelentős munkavállalói létszámmal rendelkező cégek nem működnek.

A helyben működő vállalkozások jelentős mértékben járulnak hozzá a város helyi adóbevételeihez. 2008 óta az adóalap folyamatosan csökken ugyanakkor Adonyban, így 2013-ban 143, 447 millió forint helyi iparüzési adóbevétel keletkezett.

Korábban többször utaltunk már arra, hogy Adony külső elérhetősége kedvező. A város a Dunaújváros–Budapest vasútvonal meghatározó állomása, valamint domináns szekunder forgalmi pontként kapcsolatot teremt a közel azonos távolságra található főváros és a megye székhelye között is.

Adony közúti megközelíthetősége jónak mondható, hiszen itt halad el a 6-os főút és nemrégiben elérte a települést az M6-os autópálya is, amely tovább javítja a város megközelíthetőségét, térségi szerepeinek kiteljesedését. A vasúti megközelítés – elsősorban a MÁV menetrend miatt – ugyanakkor problematikus. **A vasúti közlekedés és elérhetőség javulásához nagymértékben hozzájárulhat a 40a vasúti vonal felújítása.**

A város gazdálkodása kiegyensúlyozott. Adony város közép- és hosszú távú vagyongazdálkodási terve rögzíti, hogy a város vagyongazdálkodási rendelete alapján az üzleti vagyon részét képezik többek között a bérlakások, az építési telkek, a mezőgazdasági földterületek, továbbá az egyéb üzleti vagyon. A dokumentum szerint a város vagyonmegosztása alapján Adony vagyona 20%-ban korlátozottan forgalomképes, 4%-ban üzleti vagyoni elemekből áll, míg 76% forgalomképtelen.

Az üzleti célú, önkormányzati tulajdonú bérlemények esetében cél a költségtakarékos üzemeltetés és a hatékony hasznosítás, kiemelt feladat a hasznosítható ingatlanok további bérbeadása.

Az elmúlt években az önkormányzat csak néhány gazdaságfejlesztést célzó tevékenységeket hajtott végre. Ezek közül mindenképpen kiemelendő a városi infrastruktúra fejlesztésében fontos mérföldkövet jelentő szennyvíztelep bővítésére és fejlesztésére nyert mintegy 5 millió forint.

A közvetlen gazdaságfejlesztő hatással bíró eszközök között meg kell említeni a gazdaságfejlesztési területek kijelölését, az ipari-gazdasági övezetek meghatározását is. A Duna, a vasút közelsége és az egyre javuló közúti közlekedési kapcsolatok fejlődésével felértékelődik Adony a potenciális befektetők számára. A képviselő-testület az elképzeléseket támogatja, így a város 2015-2019 gazdasági programjában tervként szerepel lehetséges iparterület kijelölése.

A város 2014-2019-es ciklus programjában rögzítésre kerül, hogy Adony esetében a település üzemeltetési politika homlokterében a rendelkezésre álló anyagi- és humán erőforrások minél hatékonyabb kihasználása áll. Adony város Önkormányzata intézményeinek működtetése (Hóvirág Óvoda, Egészségügyi Központ, Községi Kulturális Központ és Könyvtár) és a kötelező alapfeladatok – vízrendezés, köztemető fenntartás, óvodai ellátás stb. – ellátása mellett többlet feladatok elvégzését is vállalja.

Adony Város az Alföld nagytájon belül két középtáj három kistájának határán fekszik. A település közigazgatási területének nyugati oldala a Mezőföld, keleti oldala a Duna menti síkság középtájhoz tartozik. A két középtáj a település domborzatát tekintve jól elkülöníthető. Az éghajlati viszonyok ezen a területen igen kedvezőek, közel állnak az Alföldre jellemző tulajdonságokhoz. Az érintett kistájak éghajlati adottságai közel azonosak, mérsékelt meleg, száraz éghajlatúak gyakran bekövetkező késő tavaszi, kora őszi fagyok és viszonylag enyhe telekkel.

A város felszíni vizekben gazdag, bár vízmennyiségük fokozatosan csökken.

A legnagyobb vízfelület természetesen a Duna. A Duna 1593-as és 1601-es folyamkilométere között keletről határolja Adonyt, a folyó szélessége ezen a szakaszon 500 m körüli. A belterület és a dunai Nagy-sziget között található a holtág, a Kis-Duna, melynek vízáramlása a szigetre vezető út töltése miatt nem kielégítő.

Adony jelenlegi növényzete zömében mezőgazdasági kultúrtájba ágyazott, fragmentált, gyakran elszigetelt partfalakra, lejtőkre visszaszorult lösz-, illetve a vízfolyások környezetében található vízparti vegetáció. Jellemző a löszfal társulás, a löszpuszta gyepek és ritkábban a löszcserjés előfordulása.

A talaj tápanyagban és vízben bővelkedő öntéstalaj, így Adony növényvilága gazdag. A Duna sokféle növény szaporítóanyagát hordta és hordja napjainkig a területre.

Adony igazgatási területén a tájhasználatot a mezőgazdasági termelés, azon belül a szántóföldi növénytermesztés határozza meg. Az összefüggő mezőgazdasági területeket néhány erdőfolt, a belterülettől sugarasan kiágazó közutak, dűlőutak, vasútvonalak szabdalják fel.

Adonyi Gyapjas Csüdfű Természetvédelmi Terület országos jelentőségű védett természeti területe. Az adonyi természetvédelmi terület kiterjedése 1 ha, ingatlan-nyilvántartási helyrajzi száma Adony 054/2. A védettség indoka és célja a hazánkban már csak kevés helyen előforduló fokozottan védett gyapjas csüdfű (*Astragalus dasyanthus*) adonyi termőhelyének megóvása.

A természet védelméről szóló 1996. évi LIII. törvény értelmében ex-lege védett földvár a település területén található 045/16 hrsz-ú területen elhelyezkedő, Bolondvár elnevezésű földvár.

Adony közigazgatási területét is érintő, a helyi jelentőségű természeti értéken kívül nemzeti jelentőségű védett értékek is találhatóak. Adonyban található nemzetközi jelentőségű területek a NATURA 2000 - európai közösségi jelentőségű természetvédelmi rendeltetésű területek és a Nemzeti ökológiai hálózati területek. A településen a Nemzeti Ökológiai Hálózat részeként ökológiai folyosó halad keresztül.

Adony zöldfelületi fedettsége nagyon kedvező. A vízfolyások menti zöldfelületeken túl a belterületen is találunk tereket, parkokat, fasorokat, ligetes és gyepes területeket. Nagyobb zöldfelületet képez a Sportpálya, a Temető. Az intézmények és a családi házak kertjei, a gyümölcsösök szintén növelik a zöldfelületi lefedettséget. Adony összes zöldterülete a KSH adatszolgáltatása alapján jelentősnek mondható, míg. A játszóterek, tornapályák, pihenőhelyek területe a településen sajnos nem képvisel nagy arányt.

A deflációs károk csökkentése érdekében esedékessé vált mezővédő erdősávok kialakítása. A civilekkel folytatott egyeztetések során az őszi időszakban jelentkező porfelhők külön említésre kerültek a lakosok által. Az adonyi mezőgazdasági területek birtokstruktúrája az uralkodó szélirányra (észak-nyugati) merőleges, illetve azzal párhuzamos. Ez az adottság előnyös a mezővédő erdősáv rendszer kialakítása szempontjából, hiszen az egyes erdősávok a parcella határokra telepíthetők.

A beépült területek szerkezeti rendszere jelentősebb beavatkozást nem igényel, csupán az úthálózat és a járdahálózat fejlesztendő a rosszul ellátott területeken, illetve a tervezett új, beépítésre szánt területeken. A meglévő forgalmi és gyűjtőutak rendszere kisebb beavatkozást, átépítést tesz szükségessé a lakóutcák kiépítésében, illetve a belterület bővítési területek feltárásánál jelentkeznek.

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

A településen találhatóak alulhasznosított területek, melyek hasznosítása, fejlesztése komoly település fejlesztési szándékként jelentkezik a város életében.

Adony közlekedési kapcsolatai igen jók, fontos országos közlekedési pályák haladnak át rajta. A város szélén halad a Budapest-Pécs vasútvonal. Az M6 megépülése óta az országos gyorsforgalmi hálózat is érinti a várost, amelyhez két csomóponton keresztül is kapcsolódik. Az országos mellékúthálózat részét képező, a városon áthaladó egyéb útvonalak biztosítják a kapcsolatot a térség különböző területei felé.

A településen belül a kerékpáros közlekedésnek van hagyománya, de – valószínűleg a viszonylag nem jelentős közúti forgalom miatt – még nem épült önálló kerékpárút, a kerékpáros és közúti forgalom azonos felületen halad. A nagy kerékpáros forgalmat vonzó létesítmények - oktatási intézmények, vasútállomás, üzletek - mellett a kerékpártárolók mennyisége kevés. A nagyterjedésű zöldfelületek rehabilitációja fontos eleme a közeljövő városi fejlesztési programjának.

A parkolás a városközpontban nem megfelelően megoldott. A kiépített parkolóhelyek száma minimális, a várakozó gépjárművek többnyire a padkán, esetenként az útburkolaton parkolnak, ezzel zavarva a forgalmat.

A település fekvéséből adódóan Adony közigazgatási területén áthaladó országos és térségi közműrendszerek fontos gerinchálózati tengelye. A település a közműhálózati ellátottságát tekintve jól ellátottnak tekinthető. Az utcákban kiépültek a közműhálózatok. Jelenleg a település teljes közigazgatási területén közel 98% kiépítettséggel működik a vízbiztosítás. Jelenleg a lakások több, mint 97,7%-a a közüzemi hálózatot használja. A település vízellátása teljes egészében az Ercsi vízbázisból történik.

A város saját szennyvíztisztító teleppel rendelkezik. A szennyvíztisztító telep 1995 óta működik. A kapacitások fejlesztése e közmű – valamint a csapadékvíz elvezető rendszer – esetében indokoltnak tűnik.

Adony Város települési levegőminőségét a vonalas légszennyező források illetve a defláció okozta porterhelés határozza meg. A 6. sz. főút mentén a közlekedési eredetű szennyezés gyakran eléri a határérték feletti szintet. Tavasszal jelentős a növényzettel még nem borított szántókon a szél okozta porszennyezés. További környezeti terhelést jelent a folyamatos belvízveszély is.

A városban a kommunális szilárd és folyékony, illetve veszélyes hulladékok gyűjtése szervezeten megoldott.

A folyamatok értékelése

Adony lakónépessége kis mértékben (2,37%)% fogyott 2000-2013 között. Az utóbbi évek vándorlási folyamatai javították azt a kedvezőtlen helyzetet,

amelyet a természetes fogyás következtében a városnak el kellett szenvednie. Bár a fogyási szint nem nevezhető komolynak, hiszen a megyei és országos adatok is kedvezőtlenebbek ennél, fontos kiemelni azt a potenciált, amely a város elhelyezkedéséből származik. A településnek törekednie kell a népességvonzó képesség megerősítésére a következő időszakban.

A lakosság képzettségi szintjében érzékelhető elmaradás valójában jelentős munkaerő-piaci hátrányt is jelent a város népessége számára. Az érettségivel nem rendelkezők többnyire nehezebben jutnak hozzá az álláslehetőségek jelentős részéhez, míg az alacsony számú diplomásnak csak egy része tud helyben munkahelyet találni.

A munkanélküliség relatív mutatójának elemzése során megállapítottuk, hogy a munkanélküliség jelentősen csökkent az utóbbi években, azonban a település foglalkoztatási potenciáljának megerősítésére emellett is szükség van. A város foglalkoztatott népességének több, mint fele más településen vállal állást, tehát Adony foglalkoztatási ereje nem elég erős, mindenképpen hangsúlyt kell fektetni e tulajdonság megerősítésére.

A helyi humán szolgáltatások további fejlesztése, a szociális alapszolgáltatások és az egészségügyi alapellátások intézményeinek fejlesztése, egyszerre növelheti a lakosság elégedettségét a település egészével kapcsolatban és járulhat hozzá a város népességmegtartó és népességvonzó erejének növeléséhez is. Mindez természetesen a gazdasági megerősödésnek is függvénye. Az intézmények energetikai felújítása ezen túl hozzájárulhat az önkormányzat gazdálkodásának javításához is. A sportlétesítmények minőségi és mennyiségi fejlesztése – a fiatal generációk megfelelő egészségi állapotát biztosítandó – ugyancsak indokolt a városban.

Adonyban a megyei átlaghoz közelít a működő vállalkozások ezer lakosra vetített száma, ugyanakkor a jelentősebb foglalkoztatási potenciállal rendelkező cégek még nem telepedtek meg a városban. Megítélésünk szerint a vállalkozási hajlam erősítése, a vállalkozóbarát befektetői környezet kialakítása kedvezően hatna hosszabb távon a helyi munkaerőpiacra, továbbá a helyi gazdaság belső szerkezetére is.

A városban működő vállalkozások jelentős mértékben járulnak hozzá a város helyi adóbevételeihez. Mindez további, vállalkozóbarát intézkedések meghozatalára, a cégekkel való szorosabb együttműködésre kell, hogy ösztönözze a város önkormányzatát. Az elmúlt években lezajlott, a helyi gazdasági környezetet is erősítő fejlesztések folytatása mindenképpen indokolt, különösen igaz ez a városi költségvetés kiadási oldalára is kiható energiahatékonysági beruházásokra.

Adonyban a fentiekkel összhangban erősíteni javasolt a hagyományos iparágakban, különösen a feldolgozóiparban működő cégek együttműködését, melyben gazdasági szervezőerőként és partnerként komoly szerep hárulhat a

városi önkormányzatra is. A városban meghatározó a szolgáltatási ágazat szerepe is, a terciér szektorban egyes szolgáltatások ugyanakkor korlátozottan vagy nem érhetőek el. A szektor – többek között a turisztikai ágazathoz kapcsolódó – fejlesztése ezért mindenképpen indokolt. A turizmuson belül kiemelt figyelmet kaphat az aktív turizmus és rendezvény turizmus, de a Duna part (pl. a gát és környéke stb.) turisztikai célú hasznosítása (kikötő, strand stb.) is kiemelt feladatként definiálható. **A helyi gazdaság fejlesztésében kiemelt szerepet kaphat a Budapest és Pest megye térségéből kitelepülő vállalkozások fogadása, letelepítése.**

Az elmúlt években lezajlott, a helyi város környezetet is érintő fejlesztések folytatása mindenképpen indokolt, különösen igaz ez a városi költségvetés kiadási oldalára is kiható energiahatékonysági beruházásokra. Adony esetében ily módon a városüzemeltetésben érintett intézmények működési hatékonysága javítható, és ezzel párhuzamosan a város költségvetési pozíciója is kedvezőbb lehet hosszabb távon.

A deflációs károk csökkentése érdekében esedékessé vált mezővédő erdősávok kialakítása. A civilekkel folytatott egyeztetések során az őszi időszakban jelentkező porfelhők külön említésre kerültek a lakosok által.

A járda- és úthálózat fejlesztendő a rosszul ellátott területeken, illetve a tervezett új, beépítésre szánt területeken. A meglévő forgalmi és gyűjtőutak rendszere kisebb beavatkozást, átépítést tesz szükségessé a lakóutcák kiépítésében.

A településen találhatóak alulhasznosított területek, melyek hasznosítása, fejlesztése komoly település fejlesztési szándékként jelentkezik a város életében. A nagy kerékpáros forgalmat vonzó létesítmények - oktatási intézmények, vasútállomás, üzletek - mellett a kerékpártárolók mennyisége kevés. Az Adonyban található zöldfelületi elemek rehabilitációja a fejlesztési program részét kell, hogy képezze.

Kulturált parkoló terület kialakítására csak néhány helyen került sor. Egyéb helyeken a kimondottan parkolásra használt térburkolatok állapota elég rossz, feltöredezett, kátyús.

A település belterületein a 2000-es évek elején kezdődött a belvízelvezető hálózat kiépítése, a korábbi rendszer fokozatos korszerűsítése. A csapadék- és belvíz elvezetés különös fontossággal bír, mert a település az alatta húzódó vízzáró réteg miatt fokozottan veszélyeztetett. Adony belterülete nem rendelkezik megfelelő mennyiségű csapadékvíz elvezető árkokkal, mely több szempontból is gondot okoz a településen (pl. folyamatos belvízveszély).

Jelenleg zajlanak energiahatékonysági fejlesztések Adonyban, ugyanakkor ennek mértéke még nem elegendő. Az épületek további energetikai fejlesztése szükséges, döntően a megújuló energia hasznosításának térnyerése mellett. E

mellett a szennyvíz infrastruktúra és a csapadékvíz infrastruktúra kapacitásfejlesztése tűnik indokoltnak középtávon.

Adony Város települési levegőminőségét a vonalas légszennyező források illetve a defláció okozta porterhelés határozza meg. A 6. sz. főút mentén a közlekedési eredetű szennyezés gyakran eléri a határérték feletti szintet. Tavasszal jelentős a növényzettel még nem borított szántókon a szél okozta porszennyezés.

2.2 A város és környezetének fejlesztését befolyásoló külső és belső tényezők összefoglaló értékelése - SWOT elemzés

Erősségek	Gyengeségek
<ul style="list-style-type: none"> • a megyei és országos átlagnál kedvezőbb népességfogyás • kedvező vándorlási tendenciák • a megyei és országos átlagnál kedvezőbb munkanélküliségi adatok • a város jó külső közúti közlekedési kapcsolatokkal rendelkezik • a mezőgazdaság (szántóföldi növénytermesztés) szerepe jelentős a település gazdaságában • a város költségvetési helyzete kiegyensúlyozott • a városi vállalkozások egy része folyamatos – részben EU-s finanszírozású – fejlesztéseket bonyolít le • helyi értékvédelem erősítése, védett területek növelése • értékfeltárás, rehabilitáció, közterületi kultúra további növelése • a településkép javításával a város népességvonzó erejének növelése • az önkormányzat kiadásainak csökkentése az intézmények energetikai korszerűsítése révén • országos jelentőségű védett természeti terület és Natura 2000 	<ul style="list-style-type: none"> • a természetes népességfogyás jelentős • a lakosság korszerkezete egyre inkább az idősebb korcsoportok irányába tolódik el • a lakosság iskolai végzettsége elmarad a megyei és országos szintektől • a lakásállomány kora és műszaki szintje miatt a lakosság üzemeltetési (rezsi) költségei magasak • a település foglalkoztatási potenciálja gyenge • a vállalatok közötti együttműködések gyenge lábakon állnak • nagyobb foglalkoztató nem működik a városban • a turizmus nem kellő mértékben kiaknázott ágazat Adonyban • K+F+I szektor nem meghatározó a városban • a játszóterek, tornapályák, pihenőhelyek területe a településen nem képvisel nagy arányt • mezővédő erdősávok hiánya miatt komoly deflációs károk

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

<p>terület is található a város térségében (pl. Gyapjas Csüdfű Természetvédelmi Terület)</p> <ul style="list-style-type: none"> • értékes régészeti lelőhelyek találhatóak a térségben • komoly épített örökség (pl. Zichy kastély/nyári kúria) • Adony zöldfelületi fedettsége kedvező • a városi közmű infrastruktúra egyes elemei jól kiépítettek (ivóvíz) a levegő minősége jó a város egész területén 	<ul style="list-style-type: none"> • kerékpáros infrastruktúra nem épült ki, egyes forgalmas helyeken a kerékpártárolók száma nem elegendő • a parkolás nem megoldott a város központi részén • a város területén a járdák és belterületi utak felújításra szorulnak • Adony belterülete nem rendelkezik megfelelő mennyiségű és minőségű csapadékvíz elvezető árokkaal, a meglévő hálózat karbantartása nem megoldott • a szennyvízhálózat és a kapcsolódó tisztító kapacitás bővítésre és felújításra szorul • a sportlétesítmények száma alacsony, a meglévő infrastruktúra felújításra és bővítésre szorul • a közösségi terek felújításra szorulnak • a városban található zöldfelületek jelentős rehabilitációra szorulnak
--	--

Lehetőségek	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none"> • Budapest, Dunaújváros és Százhalombatta közelsége kedvező adottság • üzleti infrastruktúra további fejlesztése (ipari terület) iránt növekvő kereslet • magas hozzáadott értékű tevékenységet folytató cégek megtelepedése • a város adottságaira építő befektetés ösztönzési struktúra (szervezet) kialakítása • Budapest és Pest megye térségéből kitelepülő vállalkozások fogadása, letelepítése • a város felszíni vizekben gazdag • a talaj tápanyagban és vízben 	<ul style="list-style-type: none"> • a lakosság öregedése kedvezőtlen jövedelmi, foglalkoztatási és humán-intézményrendszeri következményei • a gazdaságfejlesztési célú Európai Unió források a fejlettebb térségekben koncentrálnak • csökkenő helyi adóbevételek • növekvő önkormányzati feladatok az adóbevételek terhére • az energetikai célú beruházások elmaradásával a településen az üzemeltetési költségek tovább nőnek • a település rendszeresen belvízjárta területtel rendelkezik • a belső közterületek fejlesztésének

Lehetőségek	Veszélyek
<p>bővelkedő öntéstalaj</p> <ul style="list-style-type: none"> • mezőgazdaság korszerűsítése • környezetkímélő energiatermelés támogatása (pl. biogáz üzem) • aktív turizmushoz és rendezvény turizmushoz kapcsolódó fejlesztések (pl. Rév, Szőlőhegy) • a Duna part (pl. a gát és környéke stb.) turisztikai célú hasznosítása (kikötő, strand stb.) • kulturális értékek (pl. Limes) védelme és turisztikai hasznosítása • a Duna közelsége, a Duna-völgy várható több irányú fejlesztése • a vasútvonal várható korszerűsítése 	<p>hiánya a település népességvonzó erejének csökkenését eredményezheti</p> <ul style="list-style-type: none"> • az iváncsai tisztított szennyvíz veszélyezteti a holtág vízminőségét • az adonyi térségben jelentkező belvízveszély • a fejlesztésekhez kapcsolódó járulékos tevékenységek lassíthatják, akadályozhatják a megvalósítást (pl. régészeti feltárás) • a vasúti közlekedés (vasúti menetrend) problematikus

2.3 Problématérkép és Értéktérkép

Az alábbi táblázat a város feltárt értékeit és problémáit összegzi. A fejlesztési célok kijelölése, a beruházások megtervezése és előkészítése során az alábbi megállapítások figyelembe vétele mindenképpen javasolt.

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

Értékek	Problémák
- Adony jó külső közlekedési kapcsolatokkal rendelkezik	- öregedő lakosság
- kisebb mértékben fogyó népesség	- a népesség természetes fogyása
- pozitív a település vándorlási egyenlege	- átlagosnál alacsonyabb iskolai végzettségű lakosság
- viszonylagosan jó munkaerő-piaci helyzet	- a helyi foglalkoztatók nem tudnak elég munkalehetőséget kínálni, jelentős arányú a foglalkoztatási ingázás más településekre
- nem jelentős, folyamatosan csökkenő munkanélküliség	- szabadidős és sportlétesítmények alacsony száma
- kiegyensúlyozott városi költségvetés	- kerékpáros infrastruktúra nem kiépített
- a mezőgazdaság szerepe meghatározó a helyi gazdaságban	- rossz energetikai jellemzőkkel bíró önkormányzati épületek
- közmű ellátottság közel teljes körű	- a lakások kora és műszaki állapota miatt a lakossági üzemeltetési terhek többnyire magasak
- épített és kulturális értékek	- vállalati együttműködések hiánya
- jó zöldfelületi ellátottság	- alacsony vállalkozói hajlandóság
- hagyományok tisztelete, erős identitástudat	- közparkok kialakítása nem megfelelő
- vasúti kapcsolat erőssége	- a csapadék elvezető hálózat nem kellő mértékben kiépített
- jó külső, gyorsforgalmi elérhetőség	- városias települési központ és környezet hiánya
- a város nagy részében a vezetékes vízszolgáltatás elérhetősége biztosított	- a turizmus nem kellő mértékben kiaknázott szektor a városban
- jó minőségű termőföld, szántóművelés	- a 6-os út közelsége zaj- és porterhelést jelent
- a településen kiemelkedő jelentőségű a civilek kezdeményező készsége, közreműködése	

2.4 A városrészi szintű helyzetelemzés összefoglalása

Adonyban az önkormányzat döntése alapján városrészek kijelölésére nem került sor.

3 Középtávú célok és azok összefüggései

Az ITS célrendszerének kialakítása során szakmai és módszertani szempontból is figyelembe vettük az Európai Unió tematikus célkitűzéseit, valamint a releváns területi stratégiai dokumentumok tartalmi kereteit. Emellett az ITS jövőképe és a város középtávú stratégiájának célrendszere támaszkodik a város településfejlesztési koncepciójában rögzített célokhoz is. A stratégia későbbi fejezeteiben ez az illeszkedés bemutatásra is kerül.

Figyelembe véve, hogy Adonyban nem kerültek lehatárolásra városrészek, a település ITS-énekközéptávú célrendszere alapvetően tematikus aspektusból értelmezhető. Fontos azonban már most hangsúlyozni, hogy az egyedi megközelítést igénylő területi egységek akcióterületi szinten kerülnek meghatározásra, önálló fejlesztési csomaggal.

Míg a Településfejlesztési Koncepció célrendszere hosszú távú, 2030-ig definiált jövőképből és kapcsolódó célokból épül fel, az Integrált Településfejlesztési Stratégia a városi középtávú célok rendszerét rögzíti, ezen belül az átfogó és specifikus (tematikus) célok rendszerét alkalmazva.

3.1 Jövőkép

A jövőkép pozicionálja a várost a régióban, illetve vonzáskörzetében, meghatározza a társadalmi gazdasági és épített környezeti domináns folyamatokat és állapotot. A jövőkép hosszabb időtávra, 2030-ig kiterjedően került rögzítésre.

A tervezett fejlesztések megvalósulása kapcsán a település jövőképe a társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetre, valamint a térségi szerepkörére vonatkozóan az alábbiak szerint került megfogalmazásra:

Adony Város Jövőképe

Adonyban a tervezett fejlesztések hatására jelentősen javul a városi lakosság életminősége, a település népességvonzó képessége, egyben vonzóbbá téve a várost a betelepülni szándékozó vállalkozások számára is. A gazdasági életben végbemenő változások hozzájárulnak a népesség életkörülményeinek javulásához, a helyi munkaerőpiac erősödéséhez.

A fejlődés hatására erősödik a lakosság identitástudata és kötődése a városhoz, a szolgáltatások színvonalának javulása pedig hozzájárul Adony térségi szerepének és helyének stabilizálásához.

Szöveges indoklás

Adony népessége az elmúlt időszakban szerény mértékben fogyott, a tendencia azonban kedvezőbb, mint megyei szinten, alapvetően az ide irányuló vándorlásnak köszönhetően, mely nagyrészt ellensúlyozni tudta a természetes fogyást. A városnak építenie kell meglévő adottságaira, lehetőségeinek megfelelően tovább javítva a település népességvonzó képességét. Ehhez Adony városias arculatát és karakterét erősíteni szükséges, fejlesztve azokat a települési infrastrukturális elemeket, melyek ma hiányosak, elavultak vagy leromlott állapotúak, javítva ezáltal a helyi társadalom összetartó erejét és identitástudatát is.

A településkép javítása pozitív hatással lehet a város gazdasági helyzetére is: a vállalkozók számára is vonzóbbá tett Adony képessé válhat – részben befektetés-ösztönző tevékenysége révén – újabb cégeket letelepíteni területén. A gazdaság megerősödéséhez jó alapot nyújt a város kedvező földrajzi fekvése, logisztikai szempontból meghatározó és domináló helyzete. A jelenleg még nem túl erős lábakon álló, mégis viszonylag stabilnak tekinthető foglalkoztatási potenciálra építve szükséges megerősíteni Adony gazdasági szerepét.

Adonynak – a Duna-völgye részeként – a megyében tervezett fejlesztésekkel párhuzamban, ki kell használni a térségi szerepből és együttműködési lehetőségekből származó előnyöket és potenciálokat.

Átfogó cél 1

A helyi gazdaság megerősítése az üzleti környezet továbbfejlesztésével és a turisztikai potenciálok kihasználásával

Adony az elvégzett vizsgálatok alapján rendelkezik viszonylagos foglalkoztatási potenciállal, a város ingázási mutatója is kedvezőbb a térség legtöbb településénél. Mindamellettt kijelenthető, hogy a városban többnyire kisebb vállalkozások működnek, a munkahelyek biztosításában a közszéfera is fontos szerepet vállal. A jelentősebb helyi foglalkoztatók a mezőgazdaság és az ipar egyes területein működnek. Figyelembe véve az adottságokat – melyek között a város fekvését és logisztikai szempontból kiemelkedően jó helyzetét is hangsúlyozni szükséges – hosszabb távon kiemelt célként fogalmazható meg a helyi gazdaság megerősítése és a városi üzleti, befektetői környezet továbbfejlesztése. A lehetőségekhez képest támogatni szükséges a településre irányuló befektetések megvalósulását, melynek első lépéseként tudatos befektetés-ösztönzési elképzelések rögzítése szükséges. Adony városban jelenleg nincsen ipari park. A közeljövő vonatkozásában célként fogalmazható

meg olyan terület, területek kijelölése, melyek fejlesztése révén megfelelő környezet hozható létre letelepülni kész vállalkozások számára.

A városban jelenleg a turisztikai szektor nem jelentős, a helyi – elsősorban természeti, valamint a borászatra építhető turisztikai adottságok – többnyire kihasználatlanok. Mindezek előtérbe helyezése, összhangban a városkép tudatos fejlesztésével, egyaránt járhatnak gazdasági és foglalkoztatási előnyökkel is.

A gazdasági környezet fejlesztése igényli a megfelelő végzettségű, lehetőleg minél magasabban kvalifikált munkaerő jelenlétét. Adonyban a lakosság relatíve alacsony iskolai végzettsége miatt is hangsúlyt kell fektetni a népesség iskolázottságának emelésére, ami a legpraktikusabban a munkaerő-piaci igények figyelembe vételével történhet.

Az átfogó cél eléréséhez az Európai Unió fejlesztési források jelenthetnek elsősorban finanszírozási háttérrel. Emellett erősíteni szükséges a helyi vállalkozások forrás abszorpciós képességét, melynek együtt kell járnia a vállalkozói réteg és a helyi döntéshozók között már meglévő együttműködési formák továbbépítésének is.

Átfogó cél 2

A lakosság és a vállalkozások számára egyaránt vonzó városi arculat erősítése Adony infrastrukturális fejlesztése révén, a természeti értékek megóvása mellett

Amint a jövőkép felvázolásakor említettük, Adony relatíve kedvező demográfiai mutatókkal rendelkezik, aminek a háttérében a pozitív vándorlási mérleg áll. A másik oldalon azonban a természetes fogyás egyértelműen negatív folyamatát láthatjuk. A városnak minden tőle telhetőt meg kell tehát tennie annak érdekében, hogy a lakosságot – kiemelten a fiatalabb és egyben mobilisabb népességet – a településen tartsa. Ennek egyik eszköze az első átfogó cél során ismertetett gazdasági fejlesztés, melynek kimeneteként új munkahelyek jöhetnek létre, a meglévők pedig stabilá válhatnak. A másik fontos út a településkép fejlesztése, az infrastrukturális és szolgáltatási háttér fejlesztése a város népességmegtartó erejének növelése érdekében. A közösségi és rekreációs területek kialakítása és minőségi fejlesztése hosszútávon hozzájárulhat Adony lakosságának erőteljesebb kötődéséhez, a városba irányuló vándorlás növekedéséhez, valamint a vállalkozások számának növekedéséhez is – az első átfogó cél együttes teljesülése esetén.

A települési környezet fejlesztésekor ki kell emelni a városi közterületek „zöld” központú fejlesztését, amelyhez kapcsolódnia kell a főleg a városközpontot érintő közlekedési és környezeti fejlesztéseknek is.

A városi arculat fontos eleme a humán tényező: a települési környezetet és értékeket megbecsülő, gondozó, erős identitástudattal rendelkező lakosság,

mely magáénak érzi városát és gondoskodik annak méltó átadásáról az utókor számára.

3.2 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

Adonyváros 2015-2020 között elérendő középtávú stratégiai céljai a városi szintű tematikus célokat foglalják magukban. Az alábbiakban röviden áttekintésre kerülnek a település középtávú – specifikus – fejlesztési céljai, melyek Európai Unió tematikus célkitűzéseikhez való illeszkedését ugyancsak bemutatjuk.

3.2.1 Városi szintű középtávú tematikus célok

T1: Adony gazdasági pozíciójának javítása a meglévő helyi potenciálok erősítése és a vállalkozók számára kedvező üzleti környezet kialakítása révén

Ahogy arról a megalapozó vizsgálatban korábban írtunk, a településen a gazdasági válságot követően viszonylag gyorsan csökkent a munkanélküliség a 2009-es igen magas szintről. 2014-re a kapcsolódó mutatók a válság előtti időszakot jellemző szint közelébe kerültek. Ugyanakkor a vállalkozások száma az elmúlt időszakban nem emelkedett jelentősen, ahogyan a foglalkoztatottak száma sem.

Figyelembe véve a város adottságait reális lehetőségként fogalmazódik meg a gazdaság élénkítése. Ennek egyik útjaként a vállalkozásfejlesztés definiálható, mely a meglévő helyi cégek fejlesztési igényeire és lehetőségeire építhet. Ezt a tevékenységet nagymértékben tudná támogatni a térségi szinten működő együttműködések erősítése a vállalkozások között, elősegítve a hálózatosodást és az üzleti alapon működő feladatmegosztást.

Az új vállalkozások betelepülésének támogatása terén fontos lépésnek ígérkezik az ipari területek, esetleg ipari park kialakításának előtérbe helyezése. Ez az irányvonal a város településfejlesztési koncepciójában is megnevezésre került, azonban a mindenkori vezetésnek mérlegelnie kell a természeti környezet megóvásának igényét is. A helyben működő vállalkozások számának emelkedését eredményezheti a tudatosan megtervezett és véghezvitt befektetés-ösztönzés is, amelynek első lépéseként javasolt átgondolni a település számára kínáló lehetőségeket, a preferált gazdasági irányokat és a felajánlható területeket.

Mindeddig a turisztika nem számított kiemelt gazdasági tevékenységnek a városban. A Duna közelsége és a tágabb térségben egységesen értelmezhető természeti, építészeti és régészeti értékek azonban olyan potenciált képviselnek, melyre építve Adony is kiaknázhathatja a turizmusban rejlő lehetőségeket. Ehhez szükség van az érintett területek kulturált

megközelíthetőségének kialakítására, kapcsolódó szolgáltatások létrehozására és a helyi értékek közös, hálózatos rendszerben való kezelésére területi szinten. A turizmus másik fejlesztési irányvonalát a borturizmus jelentheti a városban. A településen működő „Dunamenti Szent Orbán Borrend – Adony” működése több térségi településre is kiterjed, tevékenységüket számos program és esemény kíséri minden évben. **A település adottságai és a Duna közelsége okán több olyan lehetőség is van, melyek potenciálja – a környező településekkel, vagy akár Dunaújvárossal együttműködve – hosszabb távon kihasználható. Ezek között kell megemlíteni a Mária Út – Közép-Európa Zarándokútja, a Római Limes Kulturális Út, valamint a dunai turizmus tématerületeit. Ugyancsak érintheti a várost az EuroVelo 6 kerékpáros útvonal déli szakaszának tervezett fejlesztése is. Utóbbi fejlesztést elősegítheti a Váli-víz megyei programban is rögzített mederkotrása és rehabilitációja, megnyitva az utat egy észak-déli irányú kerékpárút beillesztése előtt.**

A gazdaságfejlesztés nem választható el a városi vonzerő tudatos növelésétől, amelyet a következő tematikus cél megfogalmazásakor fejtünk ki bővebben.

T2: Adony város infrastrukturális adottságainak fejlesztése a település vonzerejének növelése és a városi arculat erősítése érdekében

Adony infrastrukturális helyzete számos területen beavatkozásokat sürget. A cél egyaránt kapcsolódik a lakosság igényeinek magasabb szintű kiszolgálásához és a meglévő és a jövőben letelepedő vállalkozások, cégek elvárásaihoz.

A vonzó város kritériumait számos szempont mentén meg lehet fogalmazni, jelen esetben koncentrálnunk kell azokra a szegmensekre, amelyek a legfontosabbak és középtávon lehetséges számolnunk fejlesztésükkel.

A legfontosabb kiemelendő terület igen komplex, ugyanakkor területileg viszonylag jól megfogható, a tágabban értelmezett városközpontozatba kapcsolódik. Adonynak szüksége van a település városias jellegének fejlesztésére, a közterületek összehangolt fejlesztése mentén. Ahogyan a megalapozó vizsgálatban is kifejtésre került a városban a közösségi területek jelenleg nem tudják megfelelően szolgálni a lakosság kikapcsolódását, rekreációját. Szükség van a terek parkok felújítására, szerepük és funkcióik átgondolására és fejlesztésére a kor igényeinek megfelelően. A zöldfelületek minőségének javítása mellett igény jelentkezik a különböző korosztályok igényeit kielégítő játszótérek, telepített sporteszközök kialakítására, telepítésére, a parkok pihenő funkciójának erősítésére.

A közterületek vonatkozásában ki kell emelni a csapadékvíz hálózat fejlesztésének fontosságát, lehetőség szerint a csapadékvíz hasznosításának megoldásával együtt. A városban mind a közutak, mind pedig a járdák állapota sok esetben rossz, egyértelműen felújítást igényel. Egyes esetekben átgondolandó a városközpontot érintő forgalmi rend módosítása,

forgalomlassítás és a gyalogosok biztonsága érdekében az átkelőhelyek létesítésnek lehetősége. A városközpont egységes képének kialakításához hozzá kell tartozzon a középületek környezetében a parkolási lehetőségek biztosítása és a kerékpáros közlekedés minőségi fejlesztése is.

A városban működő közintézmények egy része már modern körülmények között működik, azonban továbbra is problémát jelent a magas működési költség, melyre részben megoldást nyújthat az épületek energia hatékony megújítása. A következő időszakban szeretné a város megoldani a volt polgármesteri hivatal épületének felújítását és funkcionális hasznosítását is, részben az ügyeleti orvosi rendszer biztosítása érdekében.

A településnek, a kor technikai fejlődésével párhuzamosan, törekednie kell a lehető legmodernebb infokommunikációs rendszerek elérésének megteremtésére.

A város egyes részein továbbra is problémát jelent a szennyvízcsatornázás hiánya. Ennek orvoslására Adony szintén igyekszik megoldást találni a következő évek során.

A várost érintő vasútvonal várható korszerűsítésével és a vasúthasználat növekedésével szükségessé válik a vasútállomás fejlesztése is.

A település lakosságával és vezetőivel folytatott megbeszéléseken egyértelműen problémaként fogalmazódott meg a sportlétesítmények alacsony száma és a meglévő infrastruktúra kedvezőtlen minőségi állapota is.

T3: Az együttműködések ösztönzése a közösségi tudat, a helyi identitás és a társadalmi összetartozás erősítése érdekében

A városfejlesztési elképzelésekhez szervesen kapcsolódva, figyelmet kell fordítani a közösségfejlesztésre. A helyi hagyományokra és kultúrára épített identitás tudat erősítése hozzájárulhat a település lakosságának elégedettségéhez, városhoz való kötődéséhez, mindamelllett a különböző rendezvények a szabadidő hasznos eltöltését is támogatják. A közösségi és sportlétesítmények fejlesztéséhez kapcsolódóan fontos szempontként jelenik meg a fejlesztett infrastruktúra kihasználtságának javítása, mely egyben a lakosság egészségesebb életmódjának elősegítését is támogatja.

A megalapozó vizsgálat tanulsága alapján hangsúlyt kell helyezni a lakosság képzettségi szintjének növelésére, részben a munkaerő-piaci esélyek javítása érdekében.

A megújított területekhez kapcsolódó programok, rendezvények lebonyolítása során Adony építeni kíván a városmarketing eszközeinek fokozottabb kihasználására és a civil szervezetek közreműködésére.

3.3 Városrészi szintű területi célok

Amint arra korábban már utaltunk, Adonybanvárosrészek lehatárolására nem került sor, ennek megfelelően városrészi célok megfogalmazása sem releváns az esetünkben.

3.4 A stratégia célrendszerének bemutatása

JÖVŐKÉP

Adony Város Jövőképe

Adonyban a tervezett fejlesztések hatására jelentősen javul a városi lakosság életminősége, a település népességvonzó képessége, egyben vonzóbbá téve a várost a betelepülni szándékozó vállalkozások számára is. A gazdasági életben végbemenő változások hozzájárulnak a népesség életkörülményeinek javulásához, a helyi munkaerőpiac erősödéséhez.

A fejlődés hatására erősödik a lakosság identitástudata és kötődése a városhoz, a szolgáltatások színvonalának javulása pedig hozzájárul Adony térségi szerepének és helyének stabilizálásához.

ÁTFOGÓ CÉLOK

Átfogó cél 1

A helyi gazdaság megerősítése az üzleti környezet továbbfejlesztésével és a turisztikai potenciálok kihasználásával

Átfogó cél 2

A lakosság és a vállalkozások számára egyaránt vonzó városi arculat erősítése Adony infrastrukturális fejlesztése révén, a természeti értékek megóvása mellett

TEMATIKUS CÉLOK

T1: Adony gazdasági pozíciójának javítása a meglévő helyi potenciálok erősítése és a vállalkozók számára kedvező üzleti környezet kialakítása révén

T2: Adony város infrastrukturális adottságainak fejlesztése a település vonzerejének növelése és a városi arculat erősítése érdekében

T3: Az együttműködések ösztönzése a közösségi tudat, a helyi identitás és a társadalmi összetartozás erősítése érdekében

4 A megvalósítást szolgáló beavatkozások

4.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és lehatárolás indoklása

Az alábbiakban röviden bemutatásra kerül az Adonyban lehatárolt akcióterület. Noha a módszertan alapján a tervezés jelenlegi fázisában még nem feltétlenül célszerű az akcióterületek végleges és pontos lehatárolása, ezek jellege és elhelyezkedése már tervezhető, vagyis az alapvető adottságok alapján előzetesen – a mindenkorli módosítás jogát fenntartva – lehatárolhatóak a fejlesztési területek.

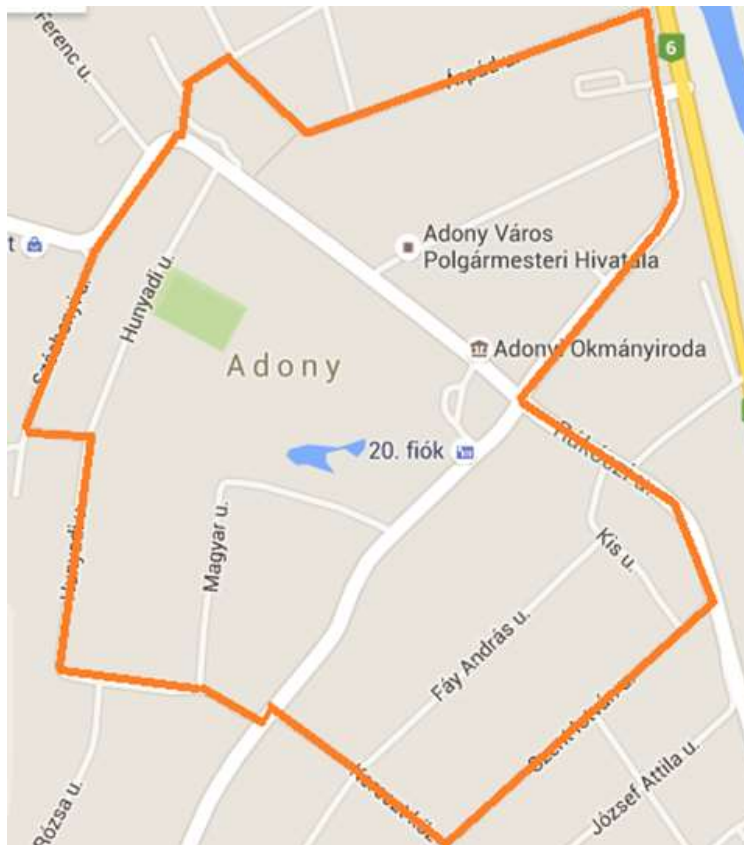
Adonyban, az előzetes egyeztetések eredményeként, az alábbi akcióterület lehatárolására került sor:

- Városközpont akcióterület

Az akcióterületek lehatárolásánál figyelembe vettük a területgyedi elhelyezkedését, a terület lehatárolását meghatározó jellemzőket, továbbá kiemelten kezeltük az akcióterülethez rendelhető fejlesztési elképzelések tartalmi kapcsolódását, ezeknek az akcióterületen elérhető funkciókra gyakorolt hatását.

Akcióterületi lehatárolások

1. térkép: 1-es számú akcióterület lehatárolása



Forrás: Saját szerkesztés

A Városközpont akcióterület határoló utcái:Rákóczi utca, Szent István utca, Kereszt köz, Zrínyi utca, Hunyadi utca, Széchenyi utca, Vörösmarty utca, Árpád utca, Petőfi utca, Rákóczi utca.

Az akcióterület típusa

Városközponti, funkcionális centrum terület.

A kiválasztás indoklása

Az akcióterület esetében alapvetően a közterületekhez kapcsolódó, „zöld város” kialakítását szolgáló beavatkozások megvalósítását tervezi Adony Város Önkormányzata. A Városközpont fejlesztési terület a város központi területe, amely azonban jelenleg nem rendelkezik kialakult, egységes városias arculattal. Bár a terület jó közlekedési kapcsolatokkal rendelkezik (6-os út, autópálya, stb.) belső közlekedési rendszere számos beavatkozást igényel. Emellett itt találhatóak Adony legfontosabb zöld, szabadidős és rekreációs területei, melyek jelenlegi állapota nem felel meg a kor igényeinek. A Városközpontban érhetőek el a legfontosabb humán, pénzügyi és üzleti szolgáltatások, üzletek, intézmények. Ennek ellenére az Akcióterület összképe, a közlekedési hálózatok és közösségi területek kapcsolódása nem szolgálja megfelelően azt a funkciót, melyet mint városközponti területnek el kell látnia.

A tervezett fejlesztések eredményeként a város az akcióterület „zöld város” megközelítésű rehabilitációját tervezi, melyen belül komplex intézkedések sorozatával kívánja növelni a terület infrastrukturális adottságainak minőségi fejlesztését, ennek révén pedig a település vonzerejét és népességvonzó erejét.

4.2 Az egyes akcióterületeken megvalósítandó fejlesztések összefoglaló bemutatása

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia tervezése során fontos annak szem előtt tartása, hogy a stratégia céljaihoz kapcsolódóan a megvalósítás fázisában reális lehetőség legyen konkrét projektek megvalósítására, és hogy az előkészítettség különböző fázisaiban levő projekt-elképzelések egymáshoz optimálisan illeszkedve a lehető leghatékonyabban szolgálják a stratégia céljainak elérését.

Az alábbiakban először a Városközpont akcióterülethez kapcsolódóan definiálható, egymáshoz kapcsolódó projekteket, projektjavaslatokat mutatjuk be röviden.

Adonyban az előzetes feltérképezett fejlesztések viszonylag jelentős része területileg kapcsolódik egymáshoz. Ezeket a fejlesztéseket a korábban bemutatott területen belül kívánja a város megvalósítani, azonban illeszkedésük nem csupán területi alapú, hanem logikailag is összekapcsolódnak, mintegy kiegészítve egymást, erősítve az egyes beavatkozások hatását.

A városban tervezett további fejlesztések tematikus alapon csoportosítható projektjavaslatok, melyek a város eltérő területein valósulhatnak meg, így akcióterületi jellegű megközelítés velük kapcsolatban nem alkalmazható.

1. A Városközpont akcióterületen tervezett fejlesztések bemutatása

A komplex fejlesztési projekt megnevezése: **Adony Zöld Városközpont kialakítása**

Figyelembe véve a település szempontjából megvalósítandó fejlesztések körét, az **Adony Zöld Városközpont kialakítása** projektet, a város gazdasági és társadalmi fejlődésére is jelentős hatással bíró „**kulcsprojektként**” azonosítjuk.

Az egyes akcióterületi fejlesztések előzetes bemutatása:

- A Rákóczi utca Városközponti szakaszának és környezetének fejlesztése

A tervezett projekt alapját a Rákóczi utca Városközponti szakaszán a városi zöld infrastruktúra hálózat rekonstrukciója képezi. A területen a zöldfelületek minőségi megújítást igényelnek, elengedhetetlen a Városközpont zöldterületeinek szerkezetét, funkcióját, összképét érintő fejlesztések összehangolt végrehajtására az egységes és vonzó városkép kialakítása érdekében. Emellett figyelembe vételre került a zöldfelült rekreációs funkciója és hatása, mellyel nem csak a település általános környezeti állapotát képes javítani, hanem hozzájárul az egészségesebb lakó- és életkörülmények kialakulásához is.

A Rákóczi utca mentén számos közszolgáltatás és intézmény működik. Az utca városközponti szakaszán találhatjuk többek a művelődési házat és könyvtárat, a városi óvodát, általános iskolát, a katolikus templomot, valamint az okmányirodát. A terület közvetlen közelségében – az Akcióterületen belül – van a polgármesteri hivatal épülete, a piac és számos kereskedelmi egység is.

A Rákóczi utca Városközponti szakaszán számos kedvezőtlen körülmény nehezíti a gyalogos, kerékpáros és gépjárművel történő közlekedést. Egyértelműen szükség van az útszakasz minőségi problémáinak javítására, az útburkolat megerősítésére. Jelenleg a Városközpont több pontján problematikus a személygépjárműves parkolás, az egyik legkritikusabb pont az óvoda előtt található. A gyalogos közlekedés biztonságosabbá való tételére is szükség van, elsősorban a gyermekek érdekében, ezért a területen gyalogátkelők, járdaszízek kialakítását is tervezzük. Ugyancsak a Városközpont gyalogos közlekedésének javítása indokolja az utca mentén található járda felújítását a Piacról a Hunyadi utcáig. A polgármesteri Hivatal előtt ugyancsak szükséges parkolók kialakítása, parkosítás megvalósítása.

- A Kis utca környezetének fejlesztése

A Kis utca a Rákóczi utat és a Szent István utat köti össze, emellett közlekedési kapcsolatot biztosít a Fáy András utca irányából a közvetlen belváros felé közlekedők számára is. A Kis és Rákóczi utca találkozásánál kiskereskedelmi üzletek találhatóak.

A terület vonatkozásában is ki kell emelni az utca zöld infrastruktúrájának fejlesztését, valamint a csapadékvíz elvezetés és hasznosítás megoldását. Az elképzelések szerint a Kis utca a jövőben egyirányú útként kerül átalakításra, így lehetőség nyílik az útburkolat felújítása mellett járda és kerékpársáv megépítésére is.

- A városközpont csapadékvíz elvezetésének javítása

A Városközpont közlekedési és szolgáltatási szempontból is csomóponti területe a Rákóczi, Bajcsy-Zsilinszky, Petőfi utcák találkozásánál, valamint a Piac tér által határolt terület. Számos szolgáltatás a város e részén érhető el, (pl. OTP, okmányiroda, boltok, gazdabolt, piac, stb.) melyek autós, kerékpáros és gyalogos megközelíthetősége sem ideális. A térburkolatok esős és havas időszakban nem vezetnek el kellően a csapadékot, a szabadtéri piac használhatósága jelentősen csökken ilyenkor.

Mind ezt figyelembe véve elengedhetetlen a terület csapadékvíz kezelésének megoldása, valamint a piactér szilárd, pormentes burkolattal való ellátása és funkcionális fejlesztése. Amennyiben erre lehetőség nyílik, a piac területén fedett árusítási lehetőség kialakítására is sor kerül.

- A volt polgármesteri hivatal funkcióváltása

A tevékenység célja az adonyi ügyeleti orvosi rendszer központjának kialakítása, gépesítése. A városban a volt polgármesteri hivatal épülete (Bajcsy-Zsilinszky utca 5.) funkcióváltásával, az épület felújítása (szigetelés, nyílászáró csere, belső átalakítás) révén kialakítható a kívánt szolgáltatás, mely így a város központi területén elérhetővé válna mindenki részére. A felújítás során az épületgépezet átalakítást megújuló energia rendszerek telepítésével szándékozik kialakítani az önkormányzat.

- Sportcsarnok építése városi vendéglakások kialakításával

A város a lakosság sportolási, rekreációs és szabadidős tevékenységének támogatása érdekében tervezi új, fedett sportcsarnok építését. Az építmény kialakítása során cél a kettős funkció megvalósítása: az alapvető sportolási funkció mellett – a lehetőségek szerint – tervezett vendéglakások kialakítása is, egyrészt a csarnok nézőtere alatt, másrészt az ingatlan emeleti szintjén, alapvetően az ideérkező vendégsportolók elszállásolása érdekében.

A csarnok üzemeltetése megújuló energia felhasználásával („nulla rezsijű” komplexum kialakítása révén) történik.

- **Park felújítása**

A területen található közpark felújítása és átalakítása komoly előkészületet, kutatómunkát igényel, melynek fontos elemét képezi a park ligetes részének állapotfelmérése és a park megtervezése. A Rákóczi, Hunyadi, Bajcsy-Zsilinszky, Magyar utcák, valamint a Piac tér által határolt jelentős méretű zöld terület jelenleg is számos funkciót hordoz magában, itt található az adonyi focipálya és tenispálya is.

A park megújítása során figyelembe kell vennünk a lakosság igényeit, melynek megfelelően a terület szélesebb funkcionális kihasználtságára kívánunk törekedni. Szükségesnek tartjuk egy modern gyermekjátszóter megépítését, a kor műszaki és biztonsági előírásainak megfelelően. Hozzá kívánunk járulni a felnőtt lakosság hasznosabb és egészségesebb szabadidős tevékenységeihez is, ehhez kapcsolódóan tervezzük felnőttek részére sport és rekreációs játszóter megépítését is különböző szabadtéri sport és edző elemekkel.

Szükségessé vált a parkban található sétányok felújítása, a zöldfelület, a bokrok és fák rehabilitációs gondozása, megújítása, több ponton ivó kutak felállítása.

Jelenleg nem kielégítő a terület közvilágítása, ezért városunk tervezi a parki sétányok energia-takarékos közvilágításának kialakítását is. Ugyancsak fontos eleme a teljes terület megújításának a park tavának kotrása, megújuló energia felhasználásával a vízellátás biztosítása.

- **Közösségfejlesztés, a települési identitás erősítése**

A projekt a Zöld Városközpont kialakításához kapcsolódó ügynevezett soft projektelemeket foglalja magába. Ezek között az előzetes elképzelések szerint megjelennek a környezettudatosság erősítése a lakosság körében, a települési arculat és identitás fejlesztése, valamint a bűnmegelőzést, közlekedésbiztonság és közbiztonság javítását segítő programok is.

4.3 Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések

4.3.1 Hálózatos projektek

Hálózatos projektként több, egymáshoz kapcsolódó, azonos jellegű projektelemből álló fejlesztések kerültek azonosításra. Adony esetében a kijelölt hálózatos projektek érintik a turisztika, közlekedésfejlesztés és környezeti fejlesztés témakörét.

- Turisztikai fejlesztések

A tervezett turisztikai fejlesztések, bár tematikusan kapcsolódnak egymáshoz – és ki is egészítik egymást – területi szinten nem értelmezhetőek egyetlen akcióterületként.

- Duna-parti sétány kialakítása

A tervezett sétány kialakítását indokolja, hogy jelenleg a település központját és a természeti szempontból kiemelkedő fontosságú területeket elválasztja egymástól a 6-os számú főút, a Duna-parti területek megközelítése nehézkes, nem eléggé kulturált.

A sétány kialakítására az előzetes egyeztetések szerint a városközpontból kiindulva a Kossuth utca – Petőfi utca – Bocskai utca vonalán kerülne sor. A sétány érintené a kis Duna-partot, a Rév utcát és a rév átkelőt, majd a Rákóczi utcán keresztül a városközpontot.

A sétány mentén, több ponton, tájékoztató tábla, ivókút (gát, rév, Kinizsi u. eleje), mosdó kiépítésére (rév) is sor kerül, emellett a Rév utcán fasor telepítése is indokolt.

- A Duna sziget turisztikai fejlesztése

Az adonyi Duna sziget értékmegőrző fejlesztésének alapfeltétele, hogy a gát vonalától délre eső szigeti területen 20-25 ha erdészeti célú terület átminősítésre kerüljön turisztikai célú területté. Az elképzelések szerint a területen az erdőgazdálkodás tovább folyhat, azonban a tarvágás tiltottá válik, a visszatelepítés pedig csak őshonos fákkal lesz lehetséges a NATURA 2000-es előírásoknak megfelelően.

A terület turisztikai hasznosításához, az értékek megismertetéséhez tanösvény kialakítására, ismertető táblák elhelyezésére van szükség. A vízfelület meghatározott része, mint természetes fürdőhely kerül fejlesztésre, míg kapcsolódó elemként sor kerülhet a vizes területek horgászturisztikai jellegű fejlesztésére, szabadidős vízi sporttelep, játszópark, játszótér kialakítására is.

- Borturizmus fejlesztése a szőlőhegyen

A turizmus másik fejlesztési irányvonalát a borturizmus jelentheti a városban. A településen működő „Dunamenti Szent Orbán Borrend – Adony” működése több térségi településre is kiterjed, tevékenységüket számos program és esemény kíséri minden évben. A fejlesztés keretei között sor kerülhet a helyi gasztronómiai jellegzetességek bemutatására, a helyi borászatok hálózatos bemutatására és turisztikai látványosságként való bemutatására.

- **Környezeti fejlesztések**

A környezeti fejlesztések alapvetően kapcsolódnak a városfejlesztés – így a „zöld város” – irányvonalához, mintegy kiegészítik az ott megkezdett fejlesztéseket. A két legfontosabb terület a csapadék és belvízelvezetés, valamint hasznosítás megoldása a város egyes területein, valamint a szennyvízhálózat fejlesztése.

- Szennyvízhálózat fejlesztése

A városban a szennyvízhálózat és a kapcsolódó tisztító kapacitás bővítésre és felújításra szorul. Az elkövetkező időszakban a lehetőségek szerint Adony bővíti a szennyvízhálózati lefedettséget és emeli a tisztító kapacitását.

- A csapadék és belvízelvezetés fejlesztése

A város számos területén várta még magára a csapadék és belvízelvezetés teljes körű megoldása. Ezek között kell megemlíteni a Kinizsi, a József Attila, a Szent István, a Fáy és Kölcsey utcák környékét, a Rózsa és a Magyar utcák térségét. Utóbbi utcák esetében pihenő parkok kialakítása is tervezett ivókúttal.

- **Közlekedési fejlesztések**

A városrehabilitációs tevékenységek kiegészítéseként szükséges további közlekedésfejlesztési elemek megvalósítása is a településen. Ezek között kell megemlíteni a Kinizsi, a József Attila, a Szent István, a Fáy és Kölcsey utcák forgalomlassításának kialakítását, valamint a biztonságos kerékpáros közlekedés elősegítését is.

Az egyéb „zöld városi” fejlesztések között kívánjuk megvalósítani a Városközpont komplex fejlesztéséhez térben és logikájában is kapcsolódó projekteket, melyek révén megvalósulhat a járdaépítés és felújítás a 6-os úttól a Bocskai utcáig, valamint – kiegészítő elemként – fasor-telepítés a Tóth tanyáktól (6-os út 52-es kilométerénél található leágazás) a Bocskai utcáig (pl. platán, vagy hárs).

4.3.2 Egyéb projektek

Az új befektetők városba vonzása, valamint a helyi gazdaság dinamizálása és az önkormányzat és a helyi vállalkozások közötti együttműködés erősítése szempontjából is fontos befektetés ösztönzési program elindítása Adonyban. Jelenleg még nem született róla döntés, de a város koncepciójában megemlítésre kerül ipari területek, esetlegesen ipari parki terület kijelölése, kialakítása, mely további impulzust jelenthet a tudatos gazdaságfejlesztés irányába. Mivel az önkormányzat nem rendelkezik megfelelő, saját tulajdonban lévő területtel, ingatlannal, e fejlesztés csak egyéb területen valósulhat meg.

A városban az épületek energetikai szempontú felmérése és a tervezett energiahatékonysági fejlesztések megalapozása érdekében tervezzük elkészíteni a település Fenntartható Energia Akcióprogramját (SEAP).

4.3.3 Az egyeztetések során felmerült egyéb fejlesztési javaslatok

Az alábbi projektek a települési workshopokon felmerült javaslatok, melyekhez nem kapcsolódik költségbecslés, ütemezés, így nem szerepelnek a későbbi táblázatokban sem.

A település számos utcája jelenleg burkolatlan, ezért – bár jelenleg nem tűnik biztosítottnak a forrás – pormentesítésük nagyban hozzá tudna járulni a városkép minőségi javulásához.

A korábbi konkrét javaslatok közül több is érintette a csapadékvíz elvezető rendszer fejlesztését. A társadalmi egyeztetésen több településrész vonatkozásában is felmerült ilyen igény, egyebek mellett az Árpád utca vonatkozásában.

4.4 A tervezett fejlesztések illeszkedése a stratégiai céljaihoz

A fejezetben célja, hogy bemutatásra kerüljön a tervezett fejlesztések illeszkedése a stratégia céljaihoz. Ennek érdekében, az alábbi táblázatban mátrixszerűen ábrázoljuk:

- a sorokban a fejlesztési elképzeléseket (projekteket),
- az oszlopokban városi szintű tematikus célokat.

1. táblázat Stratégiai célok és projektek kapcsolata

Középtávú városi célok (tematikus célok)	T1: Adony gazdasági pozíciójának javítása a meglévő helyi potenciálok erősítése és a vállalkozók számára kedvező üzleti környezet kialakítása révén	T2: Adony város infrastrukturális adottságainak fejlesztése a település vonzerejének növelése és a városi arculat erősítése érdekében	T3: Az együttműködések ösztönzése a közösségi tudat, a helyi identitás és a társadalmi összetartozás erősítése érdekében
Adony Zöld Városcopyont kialakítása			
Adony turisztikai vonzerejének növelése			
A Rózsa és Magyar utcák környezetének fejlesztése			
Borturizmus fejlesztése a szőlőhegyen			
Közlekedési fejlesztések a Kinizsi, a József Attila, a Szent István, a Fáy és Kölcsey utcák területén			
Csapadékvíz hálózat felmérés és fejlesztés Kinizsi, a József Attila, a Szent István, a Fáy és Kölcsey utcák területén			
Befektetés-ösztönzési program Adonyban			
Szennyvízhálózat fejlesztése			
Adony Város Fenntartható Energia Akcióprogramja (SEAP) elkészítése			
Egyéb városi zöld és közlekedési fejlesztések			

Kapcsolat ereje:

Gyenge	
Közepes	
Erős	

4.5 A fejlesztések ütemezése

Fejlesztések	2015.	2015.	2016.	2016.	2017.	2017.	2018.	2018.	2019.	2019.	2020.	2020.	2021.	2021.	2022.	2022.	2023.	2023.
	I. félév	II. félév	I. félév	II. félév	I. félév	II. félév	I. félév	II. félév	I. félév	II. félév	I. félév	II. félév	I. félév	II. félév	I. félév	II. félév	I. félév	II. félév
Adony Zöld Városközpont kialakítása komplex akcióterületi projekttervezett fejlesztései																		
A Rákóczi utca Városközponti szakaszának és környezetének fejlesztése																		
A Kis utca környezetének fejlesztése																		
A városközpont csapadékvíz elvezetésének javítása																		
A volt polgármesteri hivatal funkcióváltása																		
Sportcsarnok építése városi vendéglakások kialakításával																		
Park felújítása																		
Közösségfejlesztés, a települési identitás erősítése																		
Hálózatos fejlesztések																		
Duna-parti sétány kialakítása																		
A Duna sziget turisztikai fejlesztése																		
Borturizmus fejlesztése a szőlőhegyen																		
A Rózsa és Magyar utcák környezetének fejlesztése																		
Közlekedési fejlesztések a Kinizsi, a József Attila, a Szent István, a Fáy és Kölcsey utcák területén																		
Csapadékvíz hálózat felmérés és fejlesztés Kinizsi, a József Attila, a Szent István, a Fáy és Kölcsey utcák területén																		
Szennyvízhálózat fejlesztése																		
Egyéb városi zöld és közlekedési fejlesztések																		
Egyéb fejlesztések																		

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

Befektetés-ösztönzési program Adonyban																		
Adony Város Fenntartható Energia Akcióprogramja (SEAP) elkészítése																		

4.6 Az akcióterületi fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

2014-2020 között a városi rangú települések jelentős forráshoz juthatnak a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) 1-5. prioritási tengelyeihez kapcsolódó támogatási konstrukciókból. Komoly lehetőséget jelent továbbá a vidéki térségek és kistelepülések fejlesztéseit támogató Vidékfejlesztési Program, az alapvetően kis- és középvállalkozások fejlesztéseit finanszírozó Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program (GINOP), illetve a Környezet- és Energetikai Hatékonysági Operatív Program (KEHOP).

A városok számára a következő támogatási időszakban kiemelt figyelmet érdemel a TOP források új eljárás szerinti felhasználása, hiszen a megyék hosszú távú integrált területi programjukban (ITP) tematikusan előre meghatározott. Ennek megfelelően amint látni fogjuk, Adony esetében kiemelten a TOP fejlesztési kereteire épülő program került kidolgozásra, hiszen mind a közintézmények energetikai korszerűsítése, mind a fenntartható települési – és kiemelten városi – környezet kialakítását célzó programok, mind a munkaerő mobilitást támogató közlekedésfejlesztési beavatkozások e program keretében valósulhatnak meg.

Az alábbi táblázat rögzíti az egyes fejlesztési elképzeléseket, melyekhez az indikatív költségvetés megjelölése mellett hozzárendelésre kerülnek a releváns operatív programokban megjelenő finanszírozási lehetőségek is.

2. táblázat A tervezett fejlesztések vázlatos pénzügyi terve

Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
Adony Zöld Városközpont kialakítása	1.375	TOP 2.1 Gazdaságélénkítő és népségg megtartó településfejlesztés Hazai forrás
Duna-parti sétány kialakítása	80	TOP 1.2 Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés
A Duna sziget turisztikai fejlesztése	60	TOP 1.2 Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés
Borturizmus fejlesztése a szőlőhegyen	190	TOP 1.2 Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés
A Rózsa és Magyar utcák környezetének fejlesztése	80	TOP 2.1 Gazdaságélénkítő és népségg megtartó településfejlesztés

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

Közlekedési fejlesztések a Kinizsi, a József Attila, a Szent István, a Fáy és Kölcsey utcák területén	20	TOP 2.1 Gazdaságélénkítő és népességmegtartó településfejlesztés
Csapadékvíz hálózat felmérés és fejlesztés Kinizsi, a József Attila, a Szent István, a Fáy és Kölcsey utcák területén	60	TOP 2.1 Gazdaságélénkítő és népességmegtartó településfejlesztés
Szennyvízhálózat fejlesztése	100	KEHOP 2.2 Szennyvízelvezetéssel és kezeléssel kapcsolatos fejlesztések
Egyéb városi zöld és közlekedési fejlesztések	15	TOP 2.1 Gazdaságélénkítő és népességmegtartó településfejlesztés
Befektetés-ösztönzési program Adonyban	35	TOP 1.1 Helyi gazdasági infrastruktúra fejlesztése
Adony Város Fenntartható Energia Akcióprogramja (SEAP) elkészítése	10	TOP 3.2 Önkormányzatok energiahatékonyságának és a megújuló energia-felhasználás arányának növelése

5 Anti-szegregációs program

5.1 A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása

Az anti-szegregációs terv célja, hogy a város beazonosítsa és felmérje azokat a városi területeket, lakóterületeket, ahol a társadalmi „lecsúszás”, illetve a lakókörzeti leértékelődés jelei felfedezhetők, illetve, ahol a szegregációra utaló folyamatok már előrehaladott állapotban vannak. A pontos helyzet azonosítását követően pedig ezekre a területekre cselekvési terveket, a szegregáció oldására irányuló programokat kell, készíteni, a kedvezőtlen folyamatok mérséklésére, esetleges megállítására.

A településeken belüli szegregáció országos, bizonyos tekintetben globális társadalmi jelenség, melynek kialakulásáért számos társadalmi, gazdasági és kulturális tényező felelős. A települési szegregáció irányába mutató társadalmi folyamatokat hazánkban tovább erősítik olyan egyéb tényezők, mint az alsó középrétegek jelentős részének lecsúszása, a munkanélküliség növekedése, a mélyszegénység terjedése, az ország vidéki térségeinek társadalmi-gazdasági leszakadása. E folyamatok a leszakadó területeken belül leginkább a többszörösen hátrányos helyzetben lévő közösségeket érinti, akik sok esetben jelentős koncentrációt mutathatnak egy jól körülhatárolható térben (térségi, települési szegregáció). A szegregációs folyamatokat súlyosbító tényező hazánkban a többségi társadalom és a roma kisebbség között régóta feszülő konfliktusok halmozódása és megoldatlansága.

A szegregációnak többféle megjelenési formája létezik. Ezek közül a legjellemzőbbek, a foglalkoztatási-munkahelyi, az oktatási és a lakóterületi szegregáció. A szegregálódott lakónegyedek, szomszédságok helyzetét és karakterét döntően befolyásolja, hogy a fent említett formák közül melyek érvényesülnek dominánsan az adott területen. A szegregáció az alacsony státuszú lakosság koncentrációjának csökkentésével – vagy az alacsony státusz megszüntetésével, illetve a térbeli körülhatárolásának megváltoztatásával – oldható vagy oldandó.

Az Integrált Városfejlesztési Stratégia megalapozó vizsgálatának egyik feladata volt, hogy kimutassa, melyek a város kedvezőtlenebb státuszú területei, ahol a népesség társadalmi összetétele és a terület fizikai jellemzői is rosszabbak. Annak érdekében, hogy a város az Anti-szegregációs Tervben pontosítani tudja a városrészekben belüli kisebb, szegregált, vagy szegregációval veszélyeztetett terület egységeket, Adony város 2015-ben adatokat kért a Központi Statisztikai Hivataltól. A releváns adatok révén lehet ugyanis megállapítani, hogy melyek a város területén meglévő szegregált területek, illetve, szegregációval veszélyeztetett területek.

A szegregátum(ok) lehatárolása a 314/2012-es Kormányrendeletben foglaltak szerint történik: az érvényes módszertan alapján azon területek tekinthetők szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív

korúakon (15-59 év) belül eléri, illetve meghaladja az adott településtípusokra vonatkozó határértéket (30. illetve 35%).

2.térkép Adony város szegregációs térképe (KSH Népszámlálás 2011)



Forrás: KSH Népszámlálás 2011

Az adatok szerint városi szinten alacsony státuszú lakosság (Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül) aránya az aktív korú lakosságon belüli 9,2%.

A Központi Statisztikai Hivatal adatai alapján Adony településen a szegregációs mutató 30%-os és 35%-os határértéke mellett nem található szegregátum.

Emellett azt is ki kell emelni, hogy a 2011-es népszámlálási adatok alapján a városban a nemzetiségek aránya viszonylag alacsony: legnagyobb számban a német kisebbséghez tartozó lakókat találunk a városban. A cigány kisebbség aránya 2011-ben mindössze 0,27% (10 fő) volt, ezzel a cigány lakosság aránya jelentősen elmarad a megyei (1,53%) és az országos (3,17%) értékektől. Fontos ugyanakkor kiemelni, hogy 2011-ben a népességnek csupán 90,15%-a adta meg nemzetiségi hovatartozását a népszámláláskor.

5.2 Az elmúlt években megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások

Nem releváns. Nem készült korábban IVS, így anti-szegregációs terv és program sem.

5.3 Anti-szegregációs intézkedési terv

5.3.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

Adony érdeke és célja, hogy az egyenlő hozzáférés, az esélyegyenlőség és az integráció biztosításának elve az élet minden területén megvalósuljon a városban. Ehhez a lakhatási feltételek biztosítása mellett – széleskörű együttműködésen alapuló – többféle: szociális, képzési, foglalkoztatási, a szolgáltatásokhoz való hozzáférést javító intézkedések együttesével kíván a város hozzájárulni. Az alacsony státuszú lakosok integrációja előmozdításának elengedhetetlen feltétele az egyenlő hozzáférés biztosításán túl olyan szolgáltatások tervezése és megvalósítása, amelyek csökkentik munkaerő-piaci hátrányait, javítják foglalkoztatási esélyeiket, hozzájárulva ezzel az alacsony státusz megváltozásához.

Adony Város Önkormányzat Képviselő-testülete megalkotta a 2013-2018 közötti időszakra vonatkozó helyi esélyegyenlőségi programját (HEP). A program a releváns jogszabályi és szakmai elvárások és előírások szerint készült.

A program intézkedései – melyek a helyzetelemzés során feltárt problémák komplex kezelése érdekében szükséges intézkedéseket tartalmazzák – a HEP Intézkedési Tervében jelennek meg. Az intézkedések az alábbi területekre összpontosulnak:

1. A mélyszegénységben élők esélyegyenlősége
 - Adatgyűjtés módjainak felkutatása, információszerzés a megfelelő törvények betartása mellett.
 - Tájékoztatás, információk elérhetővé tétele a támogatásokról.
 - Segítségnyújtás, a nehéz anyagi helyzetben került emberek adósságának rendezéséhez
2. A gyermekek esélyegyenlősége
 - A fiatalok is részt vegyenek a könyvtári állomány alakításában, kulturális igény szint emelése
 - Iskolán kívüli tevékenységek számának fejlesztése, szabadidős tevékenységek számának növelése
 - Tájékoztatás a HHH státusz előnyeiről (védőnők, pedagógusok, családsegítő, jegyző)
3. A nők esélyegyenlősége
 - Széleskörű tájékoztatással, reklámozással kell elősegíteni, hogy minden érintett hozzájusson az információhoz, felismerje a veszélyeket.
 - A szűrésen való részvétel megszervezése, segítségnyújtás
4. Az idősek esélyegyenlősége
 - Idősek személyes környezetének, otthonának védelmét szolgáló intézkedések bővítése, térfigyelő kamerák felszerelése, közvilágítás fejlesztése, bűnmegelőzés és áldozatvédelem

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

- Informatikai tanfolyamok szervezése, informatikai eszközök hozzáférhetővé tétele, felnőttképzés keretén belül internethasználat oktatás (művelődési ház és könyvtár, civil szervezetek, oktatási intézmények, felnőttoktatási partnerek bevonása)
5. Fogyatékkal élők esélyegyenlősége
- Az adott célcsoport feltérképezése, kapcsolatfelvétel a fogyatékkal élőkkel foglalkozó intézményekkel.
 - Egy olyan rendezvény tartása, ahol különböző szűrővizsgálatok mellett szórakozási lehetőség is adódik.

Az alábbiakban bemutatásra kerülő anti-szegregációs célok alapvetően a helyzetértékelés eredményének, valamint a fenti program figyelembe vételével kerültek kialakításra.

5.3.1.1 Anti-szegregációs célok

A város esetében kizárólag **horizontális célok** kerültek kialakításra, figyelembe véve, hogy szegregátumok hiányában terület specifikus célokkijelölésre nem kerülhetett sor.

3. táblázat: Az anti-szegregációs terv céljai és alcéljai

Célok típusa	Célok megfogalmazása
Horizontális – az egész városra érvényes célok	Az integráció biztosítása az oktatás területein <ul style="list-style-type: none">- Az iskolai sikeresség feltételeinek megteremtése- A lemorzsolódás csökkentése
	A sikeres felnőtté válás lehetőségének megteremtése <ul style="list-style-type: none">- Az integráció esélyének biztosítása, szociális és iskolán kívüli oktatási szolgáltatásokkal
	Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási és anyagi helyzetének javítása <ul style="list-style-type: none">- A rendszeres munkajövedelemmel rendelkezők számának emelkedése- A mélyszegénységben élők támogatása
	A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása <ul style="list-style-type: none">- A szociális szolgáltatások színvonalának emelkedése
	Közösségi szolgáltatások biztosítása <ul style="list-style-type: none">- A szabadidő hasznos eltöltése feltételeinek biztosítása- Az iskolán kívüli, iskolai sikerességet segítő programok biztosítása
	Az esélyegyenlőség és a szegregáció-mentesség biztosítása a településen

5.3.1.2 A város egész területét érintő anti-szegregációs intézkedések

A társadalmi egyenlőtlenségek kialakulásának elkerülése, a meglévők megszüntetése és az esélyegyenlőség biztosítása Adony számára a fenntartható városfejlődés egyik lényegi eleme. A város ennek megfelelően figyelembe veszi a jövőben megvalósuló fejlesztéseivel, hogy a lebonyolításra kerülő projektek, beruházások nem eredményezhetik szegregáció kialakulását.

Az anti-szegregációs beavatkozások egyes elemei megkülönböztethetők a szerint, hogy az adott beavatkozás „kemény” (alapvetően fizikai jellemzők szerint mérhető, pl. infrastrukturális) vagy „puha” (alapvetően humán tényezőkre irányuló) jellegű-e. Általában elmondható, hogy önmagában a kemény, illetve a puha beavatkozás ritkán vezet eredményre, hatásos és maradandó eredmény ezek optimális kombinációjával érhető el. Ennek megfelelően a város által alkalmazott intézkedések tartalmazznak kemény és puha elemeket egyaránt.

Az esélyteremtés egyik legfontosabb eszközét nemcsak városi, de országos szinten is a megfelelő színvonalú és mindenki számára hozzáférhető oktatás jelenti. Ugyanakkor már az óvodába lépés előtt szükségesek olyan fejlesztések, melyek a korai fejlesztés és egyéb szociális szolgáltatások körébe tartoznak. Az óvodai nevelésben résztvevő két feladat-ellátási hely között a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek egyenletes eloszlását biztosítani kell.

Ugyancsak fontos elem a devianciák kiszűrése, így a megfelelő fejlődés és a sikeres felnőtté válás érdekében javasolt létrehozni egy szakmaközi hálózatot, amely a rendszeresen megtartott szakmai műhelyek keretében összehangoltabb, eredményesebb és hatékonyabb szolgáltatásokat tud biztosítani, a szükséges jelzőrendszer kialakításával. A hálózatban az alábbi szakterületek képviselői kerülnek meghívásra: közoktatási intézmények munkatársai, egészségügyi intézmények, szociális és családsegítő munkatársak, igazgatási és foglalkoztatási intézmények munkatársai.

A városban működő közösségi ház szolgáltatásainak fenntartása és folytatása mindenképpen szükséges. Olyan foglalkozások lebonyolítására van szükség, melyek biztosítják a gyermekek felzárkózási esélyeinek növelését és a szabadidő értelmes eltöltését.

A hátrányos helyzetű általános iskolás tanulók egyéni és csoportos fejlesztését, illetve a szabadidő hasznos eltöltését célzó tevékenységek folytatása szükséges. A nem formális tanulásimódszerekre épülő kompetencia-fejlesztéselősegíti az iskolai sikerességet és erősíti a továbbtanulási motivációkat.

Az alacsony státuszú lakosok foglalkoztatásának elősegítése érdekében az önkormányzat előnyben kívánja részesíteni a beruházások során azon vállalkozásokat, akik alacsony státuszú lakosságból választanak munkavállalókat.

AdonyVáros Önkormányzata minden évben bevonja a foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülőket a közfoglalkoztatásba.

4. táblázat A város egész területét érintő anti-szegregációs intézkedések

Horizontális cél	Konkrét intézkedés/ beavatkozás	Felelős	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
Az integráció biztosítása az oktatás területein	<ul style="list-style-type: none"> - Az iskolai sikeresség feltételeinek megteremtése - A lemorzsolódás csökkentése - A HH és HHH gyermekszám kiegyenlítetttségének biztosítása az óvodában 	Polgármester	Pályázati forrás	2016-
A sikeres felnőtté válás lehetőségének megteremtése	<ul style="list-style-type: none"> - Az integráció esélyének biztosítása, szociális és iskolán kívüli oktatási szolgáltatásokkal 	Polgármester	Pályázati forrás	2016-
Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása	<ul style="list-style-type: none"> - A rendszeres munkajövedelemmel rendelkezők számának emelkedése - Az elsődleges munkaerő-piacon megjelenők számának növekedése 	Polgármester	Pályázati forrás Saját forrás	2016-
A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	<ul style="list-style-type: none"> - A szociális szolgáltatások színvonalának emelkedése - Új szociális szolgáltatások biztosítása 	Polgármester	Pályázati forrás	2016-
Közösségi szolgáltatások biztosítása	<ul style="list-style-type: none"> - A szabadidő hasznos eltöltése feltételeinek biztosítása - Az iskolán kívüli, iskolai sikerességet segítő programok biztosítása 	Polgármester	Pályázati forrás	2016-
Az esélyegyenlőség és a szegregáció-mentesség biztosítása a településen	<ul style="list-style-type: none"> - Mérőrendszer kialakítása és működtetése 	Polgármester	Saját forrás	2016-

5.3.1.3 Az anti-szegregációs beavatkozások ütemezése

5. táblázat: Az anti-szegregációs terv intézkedéseinek ütemezése

Intézkedés	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
- Az iskolai sikeresség feltételeinek megteremtése - A lemorzsolódás csökkentése - A HH és HHH gyermekszám kiegyenlítetttségének biztosítása az óvodában	X	X	X	X	X	X	X	X	X
- Az integráció esélyének biztosítása, szociális és iskolán kívüli oktatási szolgáltatásokkal	X	X	X	X	X	X	X	X	X
- A rendszeres munkajövedelemmel rendelkezők számának emelkedése - Az elsődleges munkaerő-piacon megjelenők számának növekedése	X	X	X	X	X	X	X	X	X
- A szociális szolgáltatások színvonalának emelkedése - Új szociális szolgáltatások biztosítása		X	X	X	X	X	X	X	X
- A szabadidő hasznos eltöltése feltételeinek biztosítása - Az iskolán kívüli, iskolai sikerességet segítő programok biztosítása		X	X	X	X	X	X	X	X
- Mérőrendszer kialakítása és működtetése		X	X	X	X	X	X	X	X

5.3.2 A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések

A projektek tartalmának kidolgozása során alapvetően tartózkodni kell attól, hogy bárminemű beavatkozás esélyegyenlőtlenséghez, diszkriminációhoz, szegregációhoz, vagy ezek konzerválódásához járjon hozzá. A projektfejlesztés dokumentumainak, a település stratégiai dokumentumainak és a település helyi rendeleteinek elkészítésekor ugyanezen elvek kell, hogy érvényre jussanak.

A projektfejlesztés során a település érdeke a tervezett tevékenységek társadalmi elfogadottságának biztosítása. Mind az előkészítés, mind a megvalósítás során a város biztosítja a társadalmi párbeszéd lehetséges formáit.

Adony minden fejlesztés, program, illetve a település életét befolyásoló esemény, és a településen megjelenő új szolgáltatás esetében célirányos tájékoztatást tervez, melyek egyik kiemelt feladata a hátrányos helyzetű csoportok tájékoztatása lesz.

A város fejlődése érdekében tervezett beavatkozások, fejlesztések nem járulnak hozzá a szegregáció erősödéséhez, vagy konzerválódásához.

5.3.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

A szegregációt kialakulásának legfontosabb okai között kell kiemelni az alacsony iskolai végzettséget, amely számos járulékos következménnyel is járhat, úgy, mint a munkanélküliség, az olcsóbb és egyben rosszabb minőségű lakhatáshoz történő hozzáférés lehetősége, az eladósodás és ennek következtében a közszolgáltatásokhoz való hozzáférés szűkülése és a gyermekszegénység.

A települési önkormányzatok gazdálkodása sokszor feszített, gyakran az alapvető fejlesztésekre is kevés forrás jut. A településen élő legszegényebb családok támogatását ennek ellenére fel kell vállalniuk a településeknek, annak érdekében, hogy a helyzetükön segíteni tudjon és a hátrányos helyzetűek köre lehetőleg ne bővüljön. A rossz szociális helyzetben lévő családok számára a leghatékonyabb segítség a munkaerő-piaci aktivitás elősegítése, a tartós munkához jutás körülményeinek kialakítása. Emellett a lakhatási programok megvalósításánál elsődleges szempont megakadályozni, hogy a legszegényebbek egy tömbbe kerüljenek, mivel ez gettósodási folyamatot indíthat el.

Ugyancsak szegregálódási folyamatokat indíthat el, ha egy településrész valamilyen okból leromlásnak indul: a legtöbb esetben az önkormányzat felelőssége, az ilyen folyamatok észlelése és a szükséges lépések megtétele. Az önkormányzat egyik fontos eszközeként említendő a hiányzó közszolgáltatások elérhetőségének biztosítása.

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

A fentebb jelzett problémák és lehetséges megoldások – az integrált oktatás kivételével – forrásigényesek, ezért az önkormányzatnak törekednie kell arra, hogy megtalálja azokat a külső, leginkább pályázati forrásokat, amelyek segítségével a település legrosszabb helyzetben lévő családait tudja támogatni.

A szegregátumok létrejötte részben spontán folyamat eredménye. Adonyban a 2011-es KSH adatok alapján megállapítást nyert, hogy nincs szegregátum a település belterületén. A város önkormányzata a továbbiakban is minden tőle telhetőt megtesz annak érdekében, hogy ez a pozitív helyzet ne változzon meg a jövőben sem.

A településen más ágazatot érintő szegregációs mechanizmusok nem ismertek.

6 A stratégia külső és belső összefüggései

6.1 Külső összefüggések

6.1.1 Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseire

Az alábbi fejezetben a város középtávú célrendszere tematikus célkitűzéseinek és az EU 2020 11 tematikus célkitűzés és beruházási prioritás rendszerének kapcsolatát mutatjuk be.

Adony város ITS-e 3 tematikus célkitűzést jelölt ki, az alábbiak szerint:

- **T1: Adony gazdasági pozíciójának javítása a meglévő helyi potenciálok erősítése és a vállalkozók számára kedvező üzleti környezet kialakítása révén**
- **T2: Adony város infrastrukturális adottságainak fejlesztése a település vonzerejének növelése és a városi arculat erősítése érdekében**
- **T3: Az együttműködések ösztönzése a közösségi tudat, a helyi identitás és a társadalmi összetartozás erősítése érdekében**

Az EU 2020 stratégia (intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés) megvalósítása érdekében kijelölt 2014-2020 közötti EU kohéziós politika tematikus célkitűzései az alábbiak:

- (1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;
- (2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;
- (3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;
- (4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;
- (5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázat-megelőzés és -kezelés előmozdítása;
- (6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
- (7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;
- (8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
- (9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
- (10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;
- (11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.

A tematikus célokhoz beruházási prioritások kerültek kijelölésre.

Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedését az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz a következő táblázat mutatja be.

6. táblázat Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedése az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz

ITS Tematikus célok	Kapcsolódó EU tematikus célok	Kapcsolódó EU beruházási prioritások
<p>T1: Adony gazdasági pozíciójának javítása a meglévő helyi potenciálok erősítése és a vállalkozók számára kedvező üzleti környezet kialakítása révén</p>	<p>1. a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése</p>	<p>b) a vállalatok K+I beruházásainak, a vállalkozások és K+F központok és felsőoktatási intézmények egymás közötti kapcsolatainak és szinergiáinak kialakításának támogatása, különösen a termék- és szolgáltatásfejlesztés elősegítése, technológiaátadás, szociális innováció és közszolgálati alkalmazások, keresletélénkítés, hálózatépítés, klaszterek és nyílt innováció intelligens specializáció által</p>
	<p>3. a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése</p>	<p>c) a termék- és szolgáltatásfejlesztésre irányuló korszerű kapacitások támogatása, létrehozása</p> <p>d) a kkv-k kapacitásainak támogatása a növekedés és innováció érdekében</p> <p>e) a kis- és középvállalkozások versenyképességének növelése a vállalkozások és munkavállalók alkalmazkodóképességének elősegítése és a humántőke-beruházások növelése révén</p>
	<p>4. az alacsony széndioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden</p>	<p>a) megújuló energiaforrások gyártásának és forgalmazásának támogatása</p> <p>b) a vállalkozásokban az</p>

	ágazatban	energiahatékonyság és a megújuló energia használatának elősegítése
	8. a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása	<p>b) foglalkoztatás-barát növekedés támogatása a területi stratégiákban foglalt endogén potenciálok fejlesztése által a speciális területeken, beleértve a hanyatló ipari régiók szerkezetváltását, továbbá a különös természeti és kulturális erőforrásokhoz való hozzáférés növelését, valamint ezen erőforrások fejlesztését</p> <p>c) helyi fejlesztési kezdeményezések és szomszédos szolgáltatásokat nyújtó struktúrák támogatása új munkahelyek teremtése érdekében, amennyiben ezek a tevékenységek az ESZA alkalmazási körén kívül esnek</p>
	10. az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében	d) az egész életen át tartó tanulás lehetőségeihez való hozzáférés ösztönzése, a munkavállalók készségeinek és kompetenciáinak naprakésszé tétele, továbbá az oktatási és képzési rendszereknek a munkaerő-piaci igényekhez való jobb igazítása; beleértve a szakoktatás és szakképzés minőségi javítását, valamint a gyakornoki rendszerek és munkaalapú tanulás kialakítását, mint pl. a duális képzési rendszerek
T2: Adony város infrastrukturális adottságainak fejlesztése a település vonzerejének	6. a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának	e) a városi környezetfejlesztést célzó intézkedések, ideértve a rozsdaovezetek helyreállítását és a

növelése és a városi arculat erősítése érdekében	előmozdítása	légszennyezettség csökkentését is
	<p>4. az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban</p>	<p>c) az infrastrukturális létesítményekben, beleértve a közcélú épületeket és a lakásépítési ágazatban az energiahatékonyság és a megújuló energia támogatása</p> <p>e) minden típusú területi egységben, különösen a városokban alacsony szén-dioxidkibocsátású fejlesztési stratégiák támogatása, beleértve a fenntartható városi mobilitás előmozdítását és a releváns adaptációs intézkedések negatív hatásainak enyhítését</p>
	<p>9. A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem</p>	<p>a) beruházás a nemzeti, regionális és helyi fejlődést szolgáló egészségügyi és szociális infrastruktúrába, az egészségügyi státuszbeli egyenlőtlenségek csökkentése, valamint átállás az intézményi szolgáltatásokról a közösségi alapú szolgáltatásokra</p> <p>b) a rászoruló városi és falusi közösségek és térségek fizikai rehabilitációjának, valamint gazdasági és társadalmi fellendülésének támogatása</p>
	<p>10. az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében</p>	<p>a) beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba oktatási és képzési infrastruktúrák kifejlesztésével</p>

<p>T3: együttműködések ösztönzése közösségi tudat, helyi identitás és társadalmi összetartozás erősítése érdekében</p>	<p>Az a a a</p>	<p>9. a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem</p> <p>d) aktív befogadás, különös tekintettel a foglalkoztathatóság javítására</p> <p>e) a társadalom peremére szorult közösségek - például romák - integrációja</p>
---	--	---

6.1.2 Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz

A 2014. januárban elfogadott Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK) négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

- Szakpolitikai célok:
 - **Versenyképes, innovatív gazdaság**
 - **Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése**
 - **Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság**
 - Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I
 - **Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom**
 - Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
 - **Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme**
- Területi célok:
 - Az ország makro-regionális szerepének erősítése
 - **A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat**
 - **Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése**
 - Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
 - Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
 - **Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása**

A fentebb bemutatott OFTK specifikus célok közül a vastag betűvel kiemelték esetében mutatható ki kapcsolat az AdonyITS-ében meghatározott tematikus célkitűzések vonatkozásában.

Az OFTK-ban meghatározott célok közül erős kapcsolódás érzékelhető azokkal a célkitűzésekkel, amelyek az ország kevésbé fejlett területeinek felzárkóztatását jelölik meg elérendő állapotként. Fontos kiemelni, hogy

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

Adonyés térsége nem tartozik a hátrányos helyzetű területek közé, ugyanakkor az a tény, hogy a település csak a közelmúltban vált várossá, kiemeli a fejlesztés és felzárkóztatás fontosságát, amelyre az OTFK is utal, és amelyre a 2014-2020-as fejlesztési időszakban elérhető források lehetőséget is nyújtanak. Ennek megfelelően a városi tematikus célok meghatározásánál erős hangsúlyt kapott a település (és környezetének) felzárkóztatása, ehhez kapcsolódva az infrastrukturális feltételek további javítása, valamint a helyi üzleti környezet fejlesztése.

Az alábbi táblázat az egyes városi tematikus célok és az OFTK-ban megadott specifikus célkitűzések közötti kapcsolódásokat szemlélteti. A táblázat harmadik oszlopa rövid értelmező magyarázatot ad a kapcsolódás megértéséhez.

7. táblázat: A városi tematikus célok és az OFTK-ban megadott specifikus célkitűzések közötti kapcsolódás

ITS célok	Tematikus	Kapcsolódó specifikus cél	OFTK	A kapcsolódás rövid bemutatás
T1:	Adony gazdasági pozíciójának javítása a meglévő helyi potenciálok erősítése és a vállalkozók számára kedvező üzleti környezet kialakítása révén	OFTK 1. átfogó célhoz („Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés”) kapcsolódó	- „Versenyképes, innovatív gazdaság” és	Adony város kapcsán a fejlesztési célok és elképzelések között is megjelenik az üzleti-gazdasági környezet fejlesztése és a helyi gazdaság erősítése, mely a munkahelyek létrehozásával is közvetlenül összefüggésben van. Az OFTK specifikus célkitűzése is koncentrálna a települések gazdasági csomóponti szerepének és fejlesztői kapacitásának erősítésére, a kis- és középvállalkozások és a helyi gazdaság szerepének megerősítésére.
		OFTK 4. átfogó célhoz kapcsolódó specifikus cél:	- „Többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat”	Adony város térségi szerepének megerősítése fontos cél és lehetőség is egyben. Az OFTK a városok sajátos gazdasági profillal történő fejlesztését hangsúlyozza, melynek alapjai Adony esetében is megfelelő adottságokra építhetők.
T2:	Adony város	Az OFTK 4. átfogó célhoz		Az adonyi közlekedési

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

<p>infrastrukturális adottságainak fejlesztése a település vonzerejének növelése és a városi terület erősítése érdekében</p>	<p>(„Térségi potenciálra alapozott, fenntartható térszerkezet”) illeszkedő</p> <ul style="list-style-type: none"> - „Összekapcsolt terek: az elérhetőség és a mobilitás biztosítása” - „Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése” <p>specifikus célok.</p>	<p>infrastruktúra fejlesztése a településen belül fontos terület. A város a térségi és országos úthálózathoz megfelelően kapcsolódik, ugyanakkor a belterületi utak állapota több esetben problematikus.</p> <p>Az OFTK célja a társadalmi mobilitást támogató közlekedési infrastruktúra kialakítását hangsúlyozza, beleértve a városon belüli közlekedést, a foglalkoztatási központok elérhetőségének biztosítását és az országos szinten szükséges fejlesztéseket.</p> <p>Emellett az OTFK célként fogalmazza meg a vidéki térségek táji és közösségi értékeire, természeti erőforrásaira, táji, kulturális, valamint épített örökségeire és értékeire alapozott fejlesztést.</p>
	<p>OTFK 1 átfogó célhoz illeszkedő</p> <ul style="list-style-type: none"> - „Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság” <p>specifikus célkitűzés.</p>	<p>Adonyban a tervezett városi közterületi és intézményi infrastruktúra-fejlesztések, valamint a turisztikai ágazatot érintő fejlesztések hozzájárulhatnak a lakosság életminőségének javulásához és a település népességmegtartó erejének növekedéséhez.</p> <p>Az OFTK nevesített célja hangsúlyozza az egészségipar, a termál- és gyógyturizmus nemzetgazdasági jelentőségét és támogatja a szektorhoz kapcsolódó fejlesztések megvalósítását.</p>
	<p>Az OTFK 3. átfogó célhoz („Természeti</p>	<p>Adony esetében a Duna közelsége, a természeti</p>

	<p>erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme”) – kapcsolódó</p> <p>- „Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, és környezetünk védelme” cél.</p>	<p>környezet megóvása és az egészséges ivóvíz biztosítása az OTFK idézett részében megfogalmazott környezeti célokhoz és elvekhez való kapcsolódást mutatja.</p> <p>Az OTFK-ban megfogalmazott célon belül többek között az élelmiszer-, az energia-, a környezet-, valamint a klímabiztonság megteremtésére, az egészséges ivóvíz ellátás, az élővilág sokféleségének, a tájak sokféleségének és értékeinek, illetve az épített örökség értékeinek megőrzésére, illetve az egészséges élet környezeti feltételeinek és jobb minőségének biztosítása jelenik meg.</p>
<p>T3: Az együttműködések ösztönzése a közösségi tudat, a helyi identitás és a társadalmi összetartozás erősítése érdekében</p>	<p>OFTK 2. átfogó céljához („Népességi fordulat, egészséges és megújuló társadalom”) – kapcsolódó</p> <p>- „Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom” specifikus cél.</p>	<p>Az OTFK specifikus célja Adony szempontjából is kiemelkedően fontos beavatkozási területeket nevesít. Többek között megemlítendő a kulturális hagyományok és örökség megőrzése, az identitás erősítése, a közösségi és családi életre nevelés, az öngondoskodási képesség, valamint a társadalmi befogadás, felelősségvállalás és szolidaritás erősítése.</p>

Megyei területfejlesztési koncepcióhoz / programhoz illeszkedés

Fejér Megye Közgyűlése az 57/2014. (VI.26.) önkormányzati határozatával fogadta el a megyei területfejlesztési programot. A program a megyei területfejlesztése koncepcióra épül, annak célrendszerét alkalmazza és a program prioritásait is erre építi.

A Fejér Megyei Területfejlesztési Program célrendszere az alábbiak szerint épül fel:

Jövőkép: FEJÉR MEGYE – PANNÓNIA SZÍVE

Fejér megye tradicionális társadalmi, kulturális, gazdasági-logisztikai szerepköreinek fenntartható és innovatív fejlesztése egyenrangú nagytárségi együttműködéssel, kiváló termőhelyi adottságainak bázisán, a természeti örökségének jövőtudatos kezelésével.

- I. **Átfogó cél:** A helyi közösségtudat, a kohézió, a népességmegtartó képesség erősítése, a vállalkozó – innovatív társadalom megteremtése a hálózati együttműködések fejlesztésével, a vállalkozó – innovatív társadalom ösztönzésével és az emberekbe történő befektetéssel
 1. Stratégiai cél: Hálózati együttműködések fejlesztése
 2. Stratégiai cél: Vállalkozó – innovatív társadalom ösztönzése
 3. Stratégiai cél: Befektetés az emberekbe

- II. **Átfogó cél:** Az élhető környezet minőségének javítása, a meglévő erőforrások védelme a természeti és kulturális értékek megőrzésével, bemutatásával, a lakókörnyezet javításával továbbá a természeti erőforrások - hangsúlyosan a termőföld - védelmével
 4. Stratégiai cél: Természeti és kulturális értékek megőrzése, bemutatása, lakókörnyezet javítása
 5. Stratégiai cél: Természeti erőforrások védelme

- III. **Átfogó cél:** gazdasági vezető szerep megőrzése és további pozícióerősítés, kiegyenlített gazdasági fejlődés megvalósítása a versenyképes vállalatok támogatásával, a versenyképes gazdaság feltételeinek megteremtésével valamint a periférikus és vidéki térségek felzárkóztatásával
 6. Stratégiai cél: Versenyképes vállalatok támogatása
 7. Stratégiai cél: Versenyképes gazdaság feltételeinek megteremtése
 8. Stratégiai cél: Periférikus és vidéki térségek felzárkóztatása

Amint a fenti felsorolásból látható, a három megyei átfogó cél a térség népességmegtartó képességének és a lakosság közösségtudatának erősítésére, a környezet élhetőségének javítására, a természeti és kulturális értékek megőrzésére, valamint a gazdasági potenciálok fejlesztésére koncentrálnak.

8. táblázat: A városi tematikus célok és megyei területfejlesztési koncepcióban / programban megadott specifikus célkitűzések közötti kapcsolódás

ITS Tematikus célok	Kapcsolódó megyei területfejlesztési koncepció / program célkitűzés	A kapcsolódás rövid bemutatás
<p>T1:Adony gazdasági pozíciójának javítása a meglévő helyi potenciálok erősítése és a vállalkozók számára kedvező üzleti környezet kialakítása révén</p>	<p>Versenyképes vállalatok támogatása</p>	<p>A megye a versenyképes gazdasági pozíció megtartása és további javítása érdekében a nagyvállalatok, ipari központok folyamatos technológiai korszerűsítését és fejlesztését szorgalmazza, amelyekhez a kis- és középvállalkozások beszállítói hálózatának erősítése szükséges. A versenyképesség fenntartásának másik alapeleme a vállalatok rugalmasságának növelése, a folyamatos innováció biztosítása, az e-gazdaságba lépés elősegítése. Szintén a térség versenyképességét növelné a munkaerő mobilitás fejlesztése és az atipikus foglalkoztatási formák elterjesztése.</p> <p>Adony esetében a vállalkozások helyi támogatása, a város földrajzi adottságaiból eredő lehetséges beruházói szándékok feltérképezése és a jövőbeni befektetések tudatos ösztönzése, elősegítése is fontos feladat. A lakosság képzési szintjének emelése hozzájárulhat a munkaerő-piaci lehetőségek</p>

		bővüléséhez.
	Versenyképes gazdaság feltételeinek megteremtése	<p>A megyében a vidéki térségek, kistelepülések számára a munkahelyek elérhetősége és a turisztikai fogadóképesség színvonalának növelése érdekében szükséges fejleszteni a mellékút, a kerékpárút hálózatot és a közúti, illetve kötőtpályás közösségi közlekedést.</p> <p>A városban mind az úthálózat, mind a kerékpáros közlekedés, mind pedig a gyalogos közlekedés megújításra szorul.</p>
<p>T2: Adony város infrastrukturális adottságainak fejlesztése a település vonzerejének növelése és a városi arculat erősítése érdekében</p>	Természeti és kulturális értékek megőrzése, bemutatása, lakókörnyezet javítása	<p>A megyei program kiemeli, hogy a lakókörnyezeti fejlesztések, a településkép javítása segíti a vonzó és élhetőbb környezet megteremtését, növeli a helyi társadalom kötődését.</p> <p>A természeti és kulturális örökségi adottságok helyi tudatosítása növeli a kohéziót és ezzel előtérbe helyezi az értékvédelmet.</p> <p>Adonyban a lakókörnyezeti fejlesztéseknek kiemelt szerepe van a jelen EU-s időszakban, hiszen korábban ilyen fejlesztések nem voltak a városban. A zöld városfejlesztés, a települési szolgáltatások infrastrukturális és energetikai megújítása és a közterek fejlesztése egyaránt kapcsolódik a megyei célhoz.</p>
	Természeti erőforrások védelme	A társadalom és a gazdaság egészséges fejlődésének

		<p>energiáját kiegyensúlyozottan működő, szennyeződésektől mentes természeti környezete biztosítja a Fejér megyei programban foglaltak szerint.</p> <p>Adony esetében a csapadékvíz elvezetés biztosításának javítása, valamint az egyéb fejlesztések esetében a természeti tényezők kiemelt figyelembe vétele sorolhatóak e területen a kiemelt feladatok közé.</p>
	Befektetés az emberekbe	<p>A megyei program az egészségügyi, szociális és oktatási rendszer elérhetőségének fejlesztését, a szolgáltatások minőségének javítását szorgalmazza.</p> <p>Adonyalapvetően az egészségügy területe érintett a következő időszakban.</p>
T3:Az együttműködések ösztönzése a közösségi tudat, a helyi identitás és a társadalmi összetartozás erősítése érdekében	Vállalkozó – innovatív társadalom ösztönzése	<p>A megyei program hangsúlyozza, hogy a gazdaság versenyképességének növelése érdekében elengedhetetlen a lakosság szaktudásának, képességeinek, kreativitásának folyamatos gyarapítása. Ehhez növelni kell a vállalatok és az oktatási intézmények közötti partnerséget, meg kell erősíteni a műszaki felsőoktatást, fejleszteni kell a szakképzést, felnőttképzést, valamint el kell érni a közép- és</p>

		<p>felsőfokú duális képzési rendszer minél szélesebb kiterjesztését, amely biztosítja a fiatalok diploma utáni megyén belüli elhelyezkedését.</p> <p>Adonyban a népesség képzettségi szintjének növelése és a munkanélküliség csökkentése érdekében szükséges a képzés és szakképzés szélesebb körű biztosítása.</p>
--	--	--

6.1.3 Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat

6.1.3.1 Illeszkedés a településrendezési eszközökhöz

A fejezetben Adony város településfejlesztési koncepciója és az ITS célrendszere közötti összefüggéseket mutatjuk be.

A város Településfejlesztési Koncepciója egyértelműen rögzíti Adony jövőképét, mely a következő : „A város térségi szerepének további erősítése, a gazdasági területek növelése az élhető város minőségének megőrzésével, a lakosság életminőségének javítása, a lakosság számára jó minőségű új lakóterületek megteremtése, a természeti értékek megőrzése és az ezeken alapuló turizmus erősítése”.

A koncepció továbbá a fenti jövőképhez illeszkedő alábbi átfogó célokat nevesíti:

- Városi kötődés és lokálpatriotizmus erősítése
- Gazdaság erősítése
- A Dunamenti- és a borturizmus erősítése a természeti értékek védelmével összhangban
- Természeti erőforrások tudatos kezelése és védelme
- Környezeti minőség javítása
- Környező településekkel való kapcsolatrendszer javítása, munkamegosztási szerepek tisztázása

Amint látható, a koncepció és az ITS célrendszere közötti kapcsolódás jelentős, több terület esetében is. Az alábbi táblázat a kapcsolódások szintjét hivatott bemutatni.

9. táblázat: A városi tematikus célok és a településfejlesztési koncepcióban megfogalmazott célkitűzések közötti kapcsolódás

Városi szintű problémák	T1: Adony gazdasági pozíciójának javítása a meglévő helyi potenciálok erősítése és a vállalkozók számára kedvező üzleti környezet kialakítása révén	T2: Adony város infrastrukturális adottságainak fejlesztése a település vonzerejének növelése és a városi arculat erősítése érdekében	T3: Az együttműködések ösztönzése a közösségi tudat, a helyi identitás és a társadalmi összetartozás erősítése érdekében
Városi kötődés és lokálpatriotizmus erősítése			
Gazdaság erősítése			
A Dunamenti- és a borturizmus erősítése a természeti értékek védelmével összhangban			
Természeti erőforrások tudatos kezelése és védelme			
Környezeti minőség javítása			
Környező településekkel való kapcsolatrendszer javítása, munkamegosztási szerepek tisztázása			

Kapcsolat ereje:

Gyenge	
Közepes	
Erős	

Fentiek mellett kijelenthető, hogy a koncepcióban megfogalmazott jövőkép is összhangban mind az ITS jövőképevel, mind pedig az abban megfogalmazott tematikus célokkal.

6.1.3.2 Illeszkedés az önkormányzat gazdasági programjához

Adony város gazdasági programja és az ITS célrendszere közötti összefüggések.

A gazdasági program az alábbi tartalmi elemekre épül::

- vagyongazdálkodás,
- a fejlesztési elképzelések,
- a munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése,
- a településfejlesztési politika célkitűzései,
- az adópolitika célkitűzései,
- az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó megoldások, ezen belül:
 - közigazgatás
 - a településüzemeltetési politika célkitűzéseit
 - az épített és természeti környezet védelme, közterületek fenntartása
 - a köztisztaság és településtisztaság fenntartása
 - vízrendezés, csapadékvíz elvezetés, csatornázás
 - köztemető fenntartás
 - közbiztonság biztosítása, javítása
 - óvodai ellátás, alapfokú nevelés, oktatás
 - egészségügyi és szociális ellátás
 - a közművelődés, művészetek, sport, civil kapcsolatok

Az ITS vonatkozásában az alábbi elemeket emeljük ki:

A fejlesztési elképzelések között, rövid távú célként kerülnek azonosításra a következő lehetőségek:

- gyalogátkelőhelyek, járdaszigetek kialakítása,
- köztéri utcabútorok, hulladéktárolók, hirdetőablak kihelyezése,
- óvoda felújítás II. ütemének megvalósítása,
- Zichy park rehabilitáció,
- kőtár megépítése,

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

- vízvezetés megvalósítása Rákóczi,- Petőfi,- Bocskai utcákban,
- a piactér városi színvonalú kialakítása,
- külterületi utak felújítása, karbantartása,
- e-közigazgatás fejlesztése,
- járdák építése, a meglévők karbantartása,
- a város területén parkosítás, területrendezés,
- közbiztonság javítása, bűnmegelőzés,
- Polgármesteri Hivatal előtt parkoló kialakítása, parkosítás,
- óvoda, Iskola előtti parkoló kialakítása,
- óvoda kerítés felújítása.

Amint látható, a nevesített fejlesztések jelentős része az ITS intézkedései között is szerepel, ezek alól kivételt képeznek a már folyamatban lévő fejlesztések (pl. óvoda fejlesztése, közintézmények energetikai felújítása, modernizálása, stb.).

A gazdasági program ugyancsak kiemeli a befektetők Adonyba településének elősegítését, hangsúlyozva a vállalkozásra alkalmas területek feltárását és alkalmassá tételét a rendelkezésre álló településrendezési terv alapján.

Kiemeli az anyag – összhangban az ITS-sel – a vonzó települési arculat kialakítását, ezzel minden lehetséges módon növelve a lakosság Adonyhoz való kötődését.

Az ITS-ben is rögzített turisztikai fejlesztési irányt alátámasztva a gazdasági program megerősíti: „Adony gazdasági életében a turizmus jelenleg kis szerepet játszik. Természetes és épített értékekkel ugyan rendelkezik, ennek ellenére bizonyos turisztikai ágazatok (elsősorban az aktív turizmus terén) fejlesztése nagy szerepet játszhatna az idegenforgalom élénkítésében, ezáltal a vállalkozók és az önkormányzat anyagi helyzetének javításában.”²

6.1.3.3 A települési környezetvédelmi programmal való összhang

Nem releváns. A település nem rendelkezik környezetvédelmi programmal.

² Adony Város Önkormányzat Gazdasági Program 2015-2019, 6. oldal

6.2 Belső összefüggések

6.2.1 A célok logikai összefüggései

Jelen fejezetben a stratégiában meghatározott városi célok és a megalapozó vizsgálatban azonosított problémák és adottságok közötti összefüggéseket mutatjuk be. Az alábbi táblázatban a tematikus célok, valamint a problémák és adottságok közötti összefüggések erősségét egy 0-3 skálán azonosítottuk, ahol a „0” a kapcsolódás hiányát, míg a „3” érték az erős kapcsolódást jelöli.

A táblázatban szereplő értékek azt jelképezik, hogy az adott cél teljesülése milyen mértékben képes a probléma szintjének mérséklésére, illetve, hogy egy adott cél teljesülése milyen mértékben tud támaszkodni a meglévő adottságokra.

Az alábbi táblázatokban kialakult összesített értékek alapján a következő fontosabb megállapításokat emeljük ki:

Problémák:

- Az egyes beazonosított problémák közül a „kedvezőtlen demográfiai folyamatok” esetében látszik legerőteljesebben, hogy a célok megvalósulása pozitív hatással járhat (a kapcsolódás erőssége 5-ös szintű).
- Számos probléma esetében jelentős (4-es) erősségű a kapcsolódás: „tartósan fennmaradó munkanélküliség”, „az önkormányzat tulajdonában lévő, egybefüggő zöldmezős (ipari hasznosításra használható) területek hiánya”, „az oktatási intézmények csökkenő kapacitás kihasználtsága”, „gyenge foglalkoztatási potenciál”, „öregedő lakosság”, „alacsony vállalkozói hajlandóság”, „közparkok kialakítása nem megfelelő”, „a csapadék elvezető hálózat nem kellő mértékben kiépített”, „városias települési központ és környezet hiánya”.
- Közepes erősségű kapcsolódás (3-as szintű) szintén viszonylag magas számban fordul elő (pl.: „jelentős arányú foglalkoztatási ingázás más településekre”, „a lakosság viszonylag alacsony képzettségi szintje”, „a helyi foglalkoztatók nem tudnak elég munkalehetőséget kínálni, jelentős arányú a foglalkoztatási ingázás más településekre”, „szabadidős és sportlétesítmények alacsony száma”, stb.)
- Gyenge kapcsolódás (2-es szintű) „a népesség természetes fogyása” probléma esetében került beazonosításra, figyelembe véve, hogy ez a problémacsak hosszútávon megváltoztatható adottságként értelmezendő

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

- A legjelentősebb hatása a településen feltárt problémákra „Adony város infrastrukturális adottságainak fejlesztése a település vonzerejének növelése és a városi arculat erősítése érdekében” cél megvalósulásának lehet az előzetes felmérések szerint.
- Számszerűen kevesebb, de lényegét tekintve fontos hatás érhető el a „Adony gazdasági pozíciójának javítása a meglévő helyi potenciálok erősítése és a vállalkozók számára kedvező üzleti környezet kialakítása révén” cél teljesülésével.
- „Az együttműködések ösztönzése a közösségi tudat, a helyi identitás és a társadalmi összetartozás erősítése érdekében” alapvetően társadalmi cél, mely fontos kiegészítője a két beruházási jellegű célkitűzésnek.

Adottságok (értékek)

- Az adottságok közül „Adony jó külső közlekedési kapcsolatokkal rendelkezik”, fejtheti ki a legerősebb hatást (5-ös erősség) a célok eléréséhez kapcsolódóan.
- Jelentős (4-es erősségű) kapcsolatot feltételezünk a célok és a következő adottságok között: „pozitív a település vándorlási egyenlege”, „kiegyensúlyozott városi költségvetés”, „közmű ellátottság közel teljes körű”, „épített és kulturális értékek”, „jó zöldfelületi ellátottság”, „hagyományok tisztelete, erős identitástudat”, „a településen kiemelkedő jelentőségű a civilek kezdeményező készsége, közreműködése”.
- Szerényebb, 3-as szinten azonosított kapcsolódási erősség érződik az „kisebb mértékben fogyó népesség” „viszonylagosan jó munkaerő-piaci helyzet”, a „nem jelentős, folyamatosan csökkenő munkanélküliség”, a „vasúti kapcsolat erőssége”, a „jó külső, gyorsforgalmi elérhetőség” és „a város nagy részében a vezetékvesztés vízszolgáltatás elérhetősége biztosított” adottságok és a célok teljesülése között.
- Az adottságok (értékek) legnagyobb mértékben a „T1: Adony gazdasági pozíciójának javítása a meglévő helyi potenciálok erősítése és a vállalkozók számára kedvező üzleti környezet kialakítása révén” cél megvalósulásához kapcsolódóan nyújthatnak támpontot, segítséget.

10. táblázat: A települési célok és a helyzetfeltárásban azonosított problémák logikai összefüggései

Városi szintű problémák	T1: Adony gazdasági pozíciójának javítása a meglévő helyi potenciálok erősítése és a vállalkozók számára kedvező üzleti környezet kialakítása révén	T2: Adony város infrastrukturális adottságainak fejlesztése a település vonzerejének növelése és a városi arculat erősítése érdekében	T3: Az együttműködések ösztönzése a közösségi tudat, a helyi identitás és a társadalmi összetartozás erősítése érdekében	A kapcsolódások összesített erőssége
kedvezőtlen demográfiai folyamatok	2	2	1	5
tartósan fennmaradó munkanélküliség	3	1	1	4
jelentős arányú foglalkoztatási ingázás más településekre	2	1	0	3
a lakosság viszonylag alacsony képzettségi szintje	1	0	2	3
az önkormányzat tulajdonában lévő, egybefüggő zöldmezős (ipari hasznosításra használható) területek hiánya	3	1	0	4
az oktatási intézmények csökkenő kapacitás kihasználtsága	1	2	1	4
gyenge foglalkoztatási potenciál	3	1	0	4

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

Városi szintű problémák	T1: Adony gazdasági pozíciójának javítása a meglévő helyi potenciálok erősítése és a vállalkozók számára kedvező üzleti környezet kialakítása révén	T2: Adony város infrastrukturális adottságainak fejlesztése a település vonzerejének növelése és a városi arculat erősítése érdekében	T3: Az együttműködések ösztönzése a közösségi tudat, a helyi identitás és a társadalmi összetartozás erősítése érdekében	A kapcsolódások összesített erőssége
öregedő lakosság	1	2	1	4
a népesség természetes fogyása	1	1	0	2
a helyi foglalkoztatók nem tudnak elég munkalehetőséget kínálni, jelentős arányú a foglalkoztatási ingázás más településekre	3	0	0	3
szabadidős és sportlétesítmények alacsony száma	1	2	0	3
kerékpáros infrastruktúra nem kiépített	0	3	0	3
rossz energetikai jellemzőkkel bíró önkormányzati épületek	0	3	0	3
a lakások kora és műszaki állapota miatt a lakossági üzemeltetési terhek többnyire magasak	2	0	1	3
vállalati	2	0	1	3

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

Városi szintű problémák	T1: Adony gazdasági pozíciójának javítása a meglévő helyi potenciálok erősítése és a vállalkozók számára kedvező üzleti környezet kialakítása révén	T2: Adony város infrastrukturális adottságainak fejlesztése a település vonzerejének növelése és a városi arculat erősítése érdekében	T3: Az együttműködések ösztönzése a közösségi tudat, a helyi identitás és a társadalmi összetartozás erősítése érdekében	A kapcsolódások összesített erőssége
együttműködések hiánya				
alacsony vállalkozói hajlandóság	3	1	0	4
közparkok kialakítása nem megfelelő	0	3	1	4
a csapadék elvezető hálózat nem kellő mértékben kiépített	0	3	1	4
városias települési központ és környezet hiánya	0	3	1	4
a turizmus nem kellő mértékben kiaknázott szektor a városban	3	0	1	3
a 6-os út közelsége zaj- és porterhelést jelent	0	3	0	3
A kapcsolódások összesített erőssége	18	25	13	

11. táblázat: A települési célok és a helyzetfeltárásban azonosított adottságok (értékek) logikai összefüggései

Városi szintű adottságok (értékek)	T1:Adony gazdasági pozíciójának javítása a meglévő helyi potenciálok erősítése és a vállalkozók számára kedvező üzleti környezet kialakítása révén	T2: Adony város infrastrukturális adottságainak fejlesztése a település vonzerejének növelése és a városi arculat erősítése érdekében	T3. Az együttműködések ösztönzése a közösségi tudat, a helyi identitás és a társadalmi összetartozás erősítése érdekében	A kapcsolódások összesített erőssége
Adony jó külső közlekedési kapcsolatokkal rendelkezik	3	1	1	5
kisebb mértékben fogyó népesség	1	1	1	3
pozitív a település vándorlási egyenlege	1	2	1	4
viszonylagosan jó munkaerő-piaci helyzet	3	0	0	3
nem jelentős, folyamatosan csökkenő munkanélküliség	3	0	0	3
kiegyensúlyozott városi költségvetés	1	2	1	4
a mezőgazdaság szerepe meghatározó a helyi gazdaságban	2	0	0	2
közmű ellátottság közel teljes körű	2	2	0	4

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

Városi szintű adottságok (értékek)	T1:Adony gazdasági pozíciójának javítása a meglévő helyi potenciálok erősítése és a vállalkozók számára kedvező üzleti környezet kialakítása révén	T2: Adony város infrastrukturális adottságainak fejlesztése a település vonzerejének növelése és a városi arculat erősítése érdekében	T3. Az együttműködések ösztönzése a közösségi tudat, a helyi identitás és a társadalmi összetartozás erősítése érdekében	A kapcsolódások összesített erőssége
épített és kulturális értékek	1	2	1	4
jó zöldfelületi ellátottság	1	2	1	4
hagyományok tisztelete, erős identitástudat	1	1	2	4
vasúti kapcsolat erőssége	3	0	0	3
jó külső, gyorsforgalmi elérhetőség	3	0	0	3
a város nagy részében a vezetékes vízszolgáltatás elérhetősége biztosított	1	2	0	3
jó minőségű termőföld, szántóművelés	2	0	0	2
a településen kiemelkedő jelentőségű a civilek kezdeményező készsége, közreműködése	0	1	3	4

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

Városi szintű adottságok (értékek)	T1: Adony gazdasági pozíciójának javítása a meglévő helyi potenciálok erősítése és a vállalkozók számára kedvező üzleti környezet kialakítása révén	T2: Adony város infrastrukturális adottságainak fejlesztése a település vonzerejének növelése és a városi arculat erősítése érdekében	T3. Az együttműködések ösztönzése a közösségi tudat, a helyi identitás és a társadalmi összetartozás erősítése érdekében	A kapcsolódások összesített erőssége
A kapcsolódások összesített erőssége	29	16	10	

6.2.2 A stratégia megvalósíthatósága

A stratégia megvalósíthatósága számos külső és belső tényezőtől függ; ezek egy részét az önkormányzat közvetlenül biztosíthatja, más részére jelentős befolyása van, míg a tényezők jelentős része az önkormányzat tevékenységétől részben vagy egészben független adottságként jelentkezik. A legtöbb ilyen tényezővel kapcsolatban kockázatokat is azonosíthatunk, ezeket lásd részletesen a 7. „A stratégia megvalósításának főbb kockázatai” fejezetben. A megvalósítást befolyásoló legfontosabb tényezők:

- **Partnerségi viszonyok:** a megvalósítás alapfeltétele, hogy a város az összes érdekelt fél támogatását élvezze, és mind saját polgáraival, mind pedig járási, megyei és központi kormányzati partnereivel kölcsönös előnyökön nyugvó, a problémák megoldására koncentráló, kreatív párbeszédet folytasson. A partnerség kiépítése már a tervezés során megkezdődik, és a végrehajtás során a különböző ágazati partnerek bevonásával teljesebbé válik. A partnerségi kérdéseket a 8.2 „Az ITS megvalósításának szervezeti keretei” című fejezet fejti ki.
- **Felelős vezetés:** a stratégia megvalósításához – tekintettel a döntéshozói és operatív feladatok számosságára – felelős és aktív városvezetésre, és jól képzett, tájékozott operatív munkatársakra van szükség. A megfelelő szervezet és személyi állomány a biztosítéka annak, hogy a szükséges döntések megfelelő időben és megfelelő tartalommal megszülessenek, és a döntések alapján az operatív végrehajtó szervezet világos hatáskörökkel dolgozzon a megvalósításon. A vezetés és irányítás feladatait részletesen a 8.2 „Az ITS megvalósításának szervezeti keretei” tárgyalja.
- **Nyomonkövetés, rugalmas tervezés:** a változó társadalmi-gazdasági körülményekhez történő alkalmazkodás követelménye szükségessé teszi, hogy a stratégia elfogadása után is lehetséges rugalmasan tudjon alkalmazkodni a lehetőségekhez, külső adottságokhoz. Ehhez monitoring és kontrolling rendszer működtetése szükséges, amely lehetővé teszi a megvalósulás nyomon követését, az akadályozó tényezők azonosítását és megfelelő intézkedések meghozatalát. A monitoring és kontrolling témakörét a 8.5 „Monitoring rendszer kialakítása” című fejezet tartalmazza.
- **Pénzügyi tervezés, pénzügyi források:** a megvalósítás alapvető feltétele a pénzügyi források megfelelő időben történő rendelkezésre állása. Míg az előkészítés feladatai során ezek elsősorban önkormányzati források, addig a megvalósítás – tekintettel a szűkös belső anyagi lehetőségekre – elsősorban külső forrásokra támaszkodhat. A források biztosításának körülményeit, ütemezését és azok nagyságrendjét a 4.5 „A fejlesztések ütemezése”, valamint a 4.6 „A fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve” című fejezet tartalmazza.

7 A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

A 2013-ban lezárult fejlesztési időszakhoz képest 2014-2020 között számos olyan új elem jelent meg, melyek a városok fejlesztési programjainak megvalósítását egyértelműen befolyásolják. Az indikátorok határozottabb számon kérhetősége, a forrásfelhasználás tematikus koncentrációja egyértelműen a kockázatelemzés és kockázatkezelés jelentőségét növelik. A következő fejezetben fel kívánjuk mérni az alábbi tényezőkből fakadó, az eddig beazonosított, illetve a jövőben projektgenerálás keretében beazonosítani tervezett fejlesztési projektek megvalósítását, továbbá a jelen városfejlesztési stratégia és az ebben rögzített indikátorok teljesülését veszélyeztető kockázatokat.

A kockázatok elemzését a fontosabb kockázati csoportok beazonosításával kezdjük, majd téma specifikus módon – immár a kockázat kezelési stratégia keretében – javaslatokat fogalmazunk meg az egyes kockázati elemek kezelésére.

A különböző kockázati tényezőket tematikus csoportokba rendezve Adony város integrált településfejlesztési stratégiájának megvalósítása kapcsán az alábbi kockázati faktorokat azonosíthatjuk be:

- Pénzügyi-gazdasági kockázati tényezők: az elégtelen finanszírozásból, a bizonytalan makrogazdasági tényezőkből adódó kockázati elemek, az egyes támogatási konstrukciók specifikus jellemzői, továbbá a saját forrás előteremtésének kockázata említhető meg. Kockázati tényezőként jelenik meg az utófinanszírozás következményeként a cash-flow biztosításának kérdése is.
- Jogi-jogszabályi és intézményi keretkből adódó kockázati tényezők: kapcsolódó jogszabályi környezet, de ugyanígy egyértelműen kiemelendő itt a közbeszerzési törvény, mint kockázati tényező, valamint a szűk intézményi kapacitásból adódó problémák (megfelelően képzett humán erőforrás rendelkezésre állása stb.)
- Műszaki kockázatok: itt említhetők meg az egyes projektek megvalósítása során felmerülő olyan specifikus kockázati elemek, mint például az építési szabványok, vagy a magyartól eltérő nemzetközi technológiai szabványok kérdése, de relevánsnak tekinthető a kivitelezés ütemezése és az esetleges időbeli csúszásokból eredeztethető kockázati elemek.

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

- Társadalmi szempont (lakossági ellenállás, közvélemény stb.): a stratégia megvalósítása kapcsán további kockázati tényező a társadalmi hasznosság megfelelő kommunikációjának elmaradása, az esetleges érintett érdekcsoportok ellenállása a tervezett beruházás kapcsán, a nem megfelelően előkészített és lebonyolított partnerségi folyamat.

A kockázatok felmérését követően egy rövid kockázatkezelési stratégia elkészítése javasolt, mely a jellemző kockázati tényezőkhöz egy valószínűségi mutatót (magas; közepes; alacsony), valamint egy hatás mutatót (jelentős; közepes; alacsony) rendel. Az egyes felsorolt kockázati tényezőkhöz röviden felvázolásra kerül a kezelés módja, nevesítésre kerülnek a szükséges beavatkozások is.

12. táblázat: A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

	Kockázat megnevezése	Valószínűség (magas; közepes; alacsony)	Hatás mértéke (jelentős; közepes; alacsony)	Kockázatkezelés módja
1.	A jogszabályi környezet kedvezőtlen irányba változása	magas	jelentős	Az jogszabályi változások folyamatos figyelemmel kísérése Rugalmas, gyors reagálás a megváltozó jogszabályi körülményekhez, a helyi szabályozás rugalmas módosítása
2.	Közbeszerzési eljárásokból adódó kockázatok (időbeli elhúzóadások)	magas	jelentős	Az eljárásrend szigorú betartása minden érintett részéről A közbeszerzési dokumentumok megfelelő szakmai előkészítettségének biztosítása
3.	Hatósági dokumentumok hiánya, késése	közepes	közepes	A hatsági dokumentumok ügyintézési

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

	Kockázat megnevezése	Valószínűség (magas; közepes; alacsony)	Hatás mértéke (jelentős; közepes; alacsony)	Kockázatkezelés módja
				időkereteinek figyelembe vétele az ütemezés tervezésénél Esetleges késésre, csúszásra előre felkészülés már az előkészítés során
4.	Saját forrás előteremtésének kockázata	alacsony	jelentős	Alternatív forráslehetőségek felkutatása (banki hitel stb.)
5.	Hazai illetve Európai Unió fejlesztési források elmaradása	közepes	jelentős	A forrás lehívás késedelmére való felkészülés
6.	Cash-flow akadozása, a folyamatos finanszírozás problémái	alacsony	jelentős	Pénzügyi terv készítése a kiemelt mérföldkövek beazonosításával
7.	A programozási időszak során változik a szakpolitikai prioritás rendszer, így a hatékonyabb forrás abszorpciót biztosító programok irányába áramlik a fejlesztési forrás.	alacsony	jelentős	A helyi döntéshozóknak, Adony képviselőinek közösen kell fellépniük érdekeik képviselete érdekében, specifikus szempontjaik érvényesítését biztosítani szükséges.
8.	A tervezett projektek megvalósítási költsége jóval meghaladja a tervezett mértéket	közepes	közepes	Részletes projekttervek, átgondolt műszaki tervek, költségvetések készítése Tartalékkeret

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

	Kockázat megnevezése	Valószínűség (magas; közepes; alacsony)	Hatás mértéke (jelentős; közepes; alacsony)	Kockázatkezelés módja
				meghatározása
9.	A megvalósításhoz szükséges szakemberek hiánya	alacsony	közepes	Adony önkormányzatának feladata, hogy megfelelő szakmai háttérrel biztosítson
10.	Előre nem látható műszaki problémák	magas	jelentős	Részletes tanulmánytervek készítése, alapos helyzetfelmérés
11.	Nem megfelelő műszaki tervek vagy kivitelezés (pl. vízgazdálkodási beruházások)	alacsony	közepes	A tervezők és kivitelezők kiválasztása során kiemelt figyelem fordítása a szakmai alkalmasság, megfelelő referenciák meglétére.
12.	Többletmunka felmerülése	közepes	közepes	Esetleges többletmunkára felkészülés már az előkészítés során
13.	Az indikátorok teljesítése nem lehetséges	alacsony	jelentős	Teljesíthető és mérhető indikátorok meghatározása, a megfelelő monitoring rendszer kialakítása, az indikátor értékek teljesülésének folyamatos nyomon követése
14.	A fejlesztési programokhoz szükséges befektetők, partnerek hiánya	közepes	közepes	Megfelelő marketing és promóciós tevékenységek, a befektetési lehetőségek kapcsán, települési

	Kockázat megnevezése	Valószínűség (magas; közepes; alacsony)	Hatás mértéke (jelentős; közepes; alacsony)	Kockázatkezelés módja
				befektetés ösztönzési program indítása Adonyban
15.	Társadalmi szempontok kockázata: lakossági ellenállás, negatív közvélemény (pl. vízgazdálkodási beruházások)	közepes	jelentős	Feladat a fejlesztés mögött álló elképzelések és az ellenzői szempontok nyílt, konszenzusra törekvő megvitatása; szükség esetén a fejlesztési elképzelés felülvizsgálata. A lakosság folyamatos tájékoztatása mellett a felmerülő lakossági javaslatok beépítése prioritást élvez.
16.	Az egyes fejlesztési elemek kapcsán az érintett területek tulajdonviszonyai nem rendezettek, a kapcsolódó egyeztetési folyamat akadozik	közepes	magas	Konkrét ütemterv mellett Adony önkormányzata megkezdi az egyeztetést az érintett (magán vagy állami) szereplőkkel.

A kockázatok számszerűsítésével a kockázatokat pozícionálni lehet a bekövetkezési valószínűség és a hatás mértékének összevetése alapján.

A táblázat alapján kijelenthetjük, hogy jellemzően a magas és kritikus kockázatú tényezők hatnak a stratégia megvalósulására. Adony város önkormányzatának különösen fontos felkészülnie a jogszabályi környezet kedvezőtlen irányba történő változására, a közbeszerzési eljárásokból adódó esetleges kockázatokra. Az Európai Unió források elmaradására, az esetlegesen felmerülő finanszírozási problémákra ugyancsak célszerű megfelelő módon felkészülni.

A projektek megvalósítása során az előre nem látható műszaki problémák, továbbá a nem kielégítő módon előkészített partnerségi folyamatokból adódó helyi konfliktusok jelentkehetnek még kritikus kockázati elemként. E tekintetben mindenképpen pontos előkészítést igényelnek a város belterületén lebonyolítandó vízgazdálkodási beruházások.

8 A megvalósítás eszközei és nyomon követése

8.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

A következőkben áttekintésre kerülnek azok a lehetséges, de nem beruházási jellegű eszközök, melyeket a településnek – az önkormányzatnak – alkalmazni érdemes a stratégiában megvalósítandó célok teljesülése érdekében.

A szabályozási környezet kiszámíthatóvá és megismerhetővé tétele:

- A stratégia sikeres megvalósításának alapfeltétele az önkormányzat koherens jogalkotói és jogalkalmazói magatartása, az egyértelmű törekvés az átlátható, támogató adminisztratív- és szabályozási környezet biztosítására, fenntartására.
- A helyi szintű szabályozásban is egyértelműen szem előtt kell tartania az önkormányzatnak a települési szintű stratégiai dokumentumokban rögzített célkitűzéseket, prioritásokat, valamint elveket.
- A szabályozásnak koncentrálnia kell a helyi gazdasági és társadalmi környezet megfelelő irányú fejlődésének elősegítésére, meg kell határoznia a célok megvalósításához szükséges támogató jogi, szabályozási lépéseket.
- Az önkormányzatnak a helyi gazdaság szabályozásában, valamint a gazdasági tevékenységekhez kötött adminisztratív és engedélyezési eljárások során tanúsított kiszámítható és átlátható magatartása ugyancsak csökkenti a gazdasági bizonytalanságot és a befektetések kockázatát.

Befektetés ösztönzés

- Fentiekkel összhangban Adony város – figyelembe véve szűkös eszközrendszerét – az alábbi, befektetés ösztönzéshez kapcsolódó tevékenységeket végzi:
 - támogatás esetén, stratégia mentén megvalósított, szervezett befektetés-ösztönzési tevékenység,
 - út és egyéb infrastruktúrafejlesztés,
 - egyedileg kezelt megállapodások kötése,
 - rendezési terv módosításakor figyelembe veszik a vállalkozások véleményét,

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

- folyamatos konzultáció a helyi gazdaság szereplőivel a városfejlesztési irányainak, céljainak meghatározása során
- a városi honlapon folyamatosan tájékoztatja a befektetőket az önkormányzat által nyújtott szolgáltatásokról, valamint informálja a város lakosságát az aktuális kapcsolódó hírekről

Az üzleti célú hasznosításra alkalmas infrastruktúra korszerűsítésén felül kiemelten fontos a település meglévő és a későbbiekben fejlesztésre kerülő, gazdaságilag hasznosítható területeinek megfelelő kihasználása. Fentiek érdekében az önkormányzatnak aktív, proaktív befektetés-ösztönzési tevékenységet kell folytatnia, fel kell mérni és pontosan nyilván kell tartani a potenciális beruházók érdeklődésére számot tartó területeket, ingatlanokat. A befektetés ösztönzés részeként javasolt e tevékenység részletes, stratégiába foglalt kidolgozása, nem utolsósorban a befektetés ösztönzéshez a megfelelő kompetenciával és szakmai felkészültséggel rendelkező feladatorientált szervezeti struktúra kialakítása, mindezek mellett a megfelelő humán erőforrás biztosítása.

Településmarketing tevékenység

A városmarketing tevékenység elsődleges célja a település láthatóvá tétele. Adony fejlesztési céljainak elérését nagyban segítheti olyan tudatos, következetes és hatékony marketing-kommunikációs tevékenység, amely akár magát a várost, akár az egyes fejlesztési elképzeléseket képes a tervezett célközönség felé „eladni”.

A városról kialakult, kialakított arculat, illetve a városhoz kapcsolódó emocionális tényezők hatással vannak a befektetői döntéseiket meghozó üzletemberekre, a városba látogatókra, de a város lakóira is. A településmarketing tevékenység részeként – kapcsolódva a befektetés ösztönzés gyakorlatához – a város honlapján elérhetővé kell tenni és folyamatosan frissíteni szükséges a legfontosabb társadalmi és gazdasági adatokat, fejlesztési célokat és a vállalkozások számára kiemelten érdekes ingatlanokra, területekre vonatkozó információkat.

8.2 Az ITS megvalósításának szervezeti keretei

8.2.1 A városfejlesztés jelenlegi szervezeti rendszere

Adonyban a városfejlesztéssel kapcsolatos döntési jogkörrel a képviselő-testület rendelkezik. A testület az általa elfogadott rendeletek és határozatok révén dönt többek között az erre a célra rendelkezésre álló pénzeszközök nagyságáról, az egyes ilyen jellegű pályázatokhoz szükséges önerő biztosításáról. Ezen túlmenően a testület feladata a város térbeli fejlődését nagymértékben befolyásoló településszerkezeti terv, helyi építési szabályzat és szabályozási terv elfogadása és/vagy módosítása. A képviselő-testület döntéseinek előkészítésében fontos szerepet játszanak a testület különböző bizottságai.

A képviselő-testület mellett jelenleg két Bizottság végzi a munkát, a Humán Bizottság és a Pénzügyi,- Gazdasági,- Ügyrendi Bizottság. Közülük a vagyongazdálkodással és városfejlesztéssel kapcsolatos döntések előkészítése alapvetően a Pénzügyi,- Gazdasági,- Ügyrendi Bizottság feladatköre. A Bizottság munkáját az elnök mellett két belső és két külső tag támogatja.

8.2.2 Az ITS megvalósításának intézményi háttere

Adony Város Önkormányzata, figyelembe véve a város viszonylag kis méretét és a fejlesztések mennyiségét, nem kíván önálló városfejlesztő társaságot létrehozni, mivel annak fenntartása jelentős anyagi áldozatot kívánna, illetve, az ellátandó feladatok jelentős részét a hivatalon belül történő szervezetfejlesztéssel is meg lehet oldani. Így az önkormányzat a már pályázati lebonyolítási tapasztalatot szerzett szakembereit, munkatársait kívánja igénybe venni a stratégiában megfogalmazott fejlesztések végrehajtására.

Mindezek mellett ugyanakkor reális elképzelés, hogy amennyiben a tervezett fejlesztések megvalósítása program szinten jelentős humán kapacitás bevonását teszi szükségessé, úgy meglévő vagy újonnan kialakított szervezeti keretek között önálló városfejlesztési kompetenciák kialakítására kerülhet sor. Jelenleg a Pénzügyi Iroda foglalkozik az önkormányzat költségvetésével, gazdálkodásával kapcsolatos feladatokkal és a számviteli feladatok ellátásával. Ugyancsak ez az iroda végzi a közbeszerzési eljárások koordinálást, lebonyolítását, emellett az önkormányzat pályázatainak, projektjeinek megvalósításával kapcsolatos projektmenedzseri feladatok ellátása is az iroda szakembereinek feladatait bővíti. A jövőben ez a szakmai közösség képezheti a további szervezetfejlesztés alapját. Ebben az esetben a tevékenységet ellátó új szakemberekkel szemben a közigazgatási tapasztalat, valamint az Európai Unió források felhasználása terén szerzett referenciák elvárásként fogalmazhatóak meg.

8.3 A településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Adony a Dunántúl keleti részén, Fejér megyében, a Mezőföld területén található. A térség legjelentősebb városától, Dunaújvárostól északra, közvetlenül a Duna mellett helyezkedik el.

Adony, mint a Közép-Dunántúli régióban található városi rangú település, az ország fiatalabb városai közé tartozik, e rangot 2004-ben kapta meg, korábban nagyközségként funkcionált. Adony 1877-1957 közötti időszakban járási székhely szerepet is betöltött, a XX. század második felében a létrejövő, majd megerősödő Dunaújváros mellett szerepe fokozatosan visszaszorult.

Fejér megyében 2 megyei jogú város mellett további 13 városi rangú település volt 2011-ben. Adony népszámlálási népessége ebben az évben 3.717 fő, amely értékkel a legkisebb lélekszámú városi jogállású települése a megyének.

Adony a Dunaújvárosi járásba tartozó település. A járásban 16 település található, melyek közül 1 megyei jogú város, 3 város, 3 nagyközség, 9 pedig község. Adony a közvetlen térségen belül egyes szolgáltatási területeken jelentős szerepet tölt be, emellett foglalkoztatási szerepe is kis mértékben túlmutat a települési hatókörön, a város legtöbb funkciója ugyanakkor alapvetően a helyi igények kielégítését szolgálja, ide értve alapvetően a humán szolgáltatásokat. Ennek elsődleges oka maga a települési szerepkörben található: a jelentősebb térségi funkciók (pl. a járási hivatalok) a járási székhely Dunaújváros megyei jogú városban érhetőek el, mintegy 20 kilométerre Adonytól.

Az ITS tervezése során a város törekszik arra, hogy a tevékenységbe a környező településeket is bevonja, ennek megfelelően e települések megkapják a szakmai anyagokat, és véleményt alkothatnak a dokumentumokkal kapcsolatban. Hasonló módon a megalapozó vizsgálat készítése során is értékelésre került a környező települések rendezési terveinek viszonya Adony tervdokumentumaihoz.

Az ITS megvalósítása során – tekintettel arra, hogy a városban megvalósuló fejlesztések részben a szomszédos települések lakosait is érintik – folyamatos konzultáció szükséges a térség önkormányzatai bevonásával. Az egyeztetések több szinten valósulhatnak meg, így egyedi projekt szinten az intézményi szereplők (pl. oktatás, egészségügy), míg közlekedésfejlesztési beruházások kapcsán az önkormányzati döntéshozók közötti együttműködést szükséges biztosítani. A partnerség kereteit a 8.4 alfejezetben mutatjuk be részletesen.

8.4 A partnerség biztosítása az ITS készítése és megvalósítása során

Adony Város Önkormányzat Képviselő-testülete 2015. július 9-én megtartott ülésén határozott az ITS elkészítéséről (154/2015 VII.09. számú közgyűlési határozat). A határozatnak megfelelően a képviselő-testület támogatja az ITS kidolgozását és – a határozattal – megindítja a tervezési munkát. A képviselő-

testület a határozatban felkéri a polgármestert a szükséges intézkedések megtételére, valamint, hogy a tervezési folyamat során a képviselő-testület nevében eljárjon. Ugyanezen határozattal a testület elfogadta a város integrált településfejlesztési stratégiájának (ITS) – társadalmasításához kapcsolódó Partnerségi egyeztetési tervét, és a településfejlesztéssel, településrendezéssel összefüggő Partnerségi Egyeztetési Szabályzatot.

A partnerségi egyeztetési terv az alábbi jogszabály és útmutatók figyelembe vételével került kidolgozásra:

- 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről
- Útmutató a kis- és középvárosok számára az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2014 – 2020 elkészítéséhez (Munkaanyag) (Belügyminisztérium, 2014. december 11.)
- Városfejlesztési Kézikönyv (Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium, Területfejlesztésért és Építésügyért Felelős Szakállamtitkárság, második, javított kiadás, 2009. január 28.)

A partnerség megvalósításának a jogszabályi kötelezettségen túl is fontos szerepe van a tervezési folyamatban: egyrészt lehetőséget ad a partnerek fejlesztési elképzeléseinek megismerésére, másrészt lényeges szerepe van az elkészülő (településfejlesztési koncepció és) integrált településfejlesztési stratégia társadalmi elfogadtatásában annak, hogy a partnerek már a tervezés során széles körben bevonásra kerülnek, véleményt nyilváníthatnak.

A partnerségi együttműködés folyamata a fenntartható településfejlesztés tervezési, megvalósítási és fenntartási szakaszaira is kiterjed.

A településfejlesztési dokumentumok egyeztetésének folyamatába az alábbi partneri csoportok kerülnek bevonásra:

- A 314/2012. Korm. rendelet alapján meghatározott kötelező véleményezői kör
 - államigazgatási szervek
 - önkormányzatok
- A szakmai egyeztetésbe, véleményezésbe bevont partnerek köre Adony város főbb vezető tisztségviselőiből, a település főbb fejlesztési irányainak kijelöléséért felelős személyeiből tevődik össze (Önkormányzati Csoport).
- A helyi munkacsoport (HMCS) tagjai Adony város közeletének fontosabb szereplőiből, véleményformálóiból kerülnek kiválasztásra. Összehívása során elsősorban a helyi civil és szakmai szervezetek, fontosabb közszolgáltatási, oktatási, kulturális, turisztikai, valamint a város irányításáért felelős intézmények vezetőire számítanak az ITS tervezői.
- Lakossági fórum: a szélesebb nyilvánosság bevonásának elsődleges eszköze a lakossági fórum.

A lakosság bevonása esetében alkalmazandó kommunikációs eszköz továbbá az elektronikus konzultáció, amely a célcsoport elérésének leghatékonyabb, és az eddigi városfejlesztési projektek során is sikerrel alkalmazott módszere.

A városi honlap fontos szerepet tölt be a lakosság partnerségi folyamatba történő bevonásában, mivel a véleményezhető dokumentumok naprakészen érhetőek el az érdeklődők számára.

- A 314/2012. Korm. rendelet alapján meghatározott kötelező véleményezői kör bevonására a véleményezési eljárás keretében 2015. szeptember-október hónapokban kerül sor.
- Szakmai egyeztetésbe, véleményezésbe bevont partnerek egyeztető workshopok keretében foglalmazták meg észrevételeiket az elkészült szakmai anyagok kapcsán, mely rendezvényekre 2015. augusztus 4-én (megalapozó vizsgálat és SWOT készítése) és 2015. szeptember 17-én (ITS bemutatása) került sor.
- Lakossági fórum a helyi közösség, a szélesebb nyilvánosság bevonására. A 2015. szeptember 17-én rendezett eseményen számos, az ITS-hez kapcsolódó javaslatot foglalmaztak meg a jelenlévők, melyek beépítésére szintén sor került.
- **Lezajlott az ITS szakhatósági véleményeztetése és egyeztetése is. A folyamat eredményeként beérkezett vélemények, kiegészítések beépítésre kerültek a dokumentációba.**

A megvalósult egyeztetések dokumentációja (jelenéti ívek, emlékeztetők, prezentációk), valamint a kötelező államigazgatási egyeztetés keretében beérkezett észrevételek kezelésének dokumentációja elérhető az önkormányzatnál.

A partnerségi egyeztetési folyamat során beérkező vélemények kezelése egységes, előre rögzített módon történt, ennek megfelelően zajlott le a javaslatok, vélemények dokumentálása, nyilvántartása, majd szakmai feldolgozása. Az elfogadott vélemények beépítésre kerültek a megfelelő dokumentumokba, míg az el nem fogadott vélemények esetében megtörtént azok indoklása.

Megvalósultak az elfogadott megalapozó vizsgálat és stratégia nyilvánosságát biztosító intézkedések, a dokumentumok a város honlapján – <http://www.adony.hu/> – elérhetőek.

Az ITS későbbi felülvizsgálata, illetve megvalósítása során – az intézményesült együttműködési formákon túl – mindenképpen folytatni szükséges a megkezdett partnerségi-konzultációs folyamatokat. Az egyes munkacsoportok bevonása az integrált településfejlesztési stratégia majdani felülvizsgálatának folyamatába kötelező, így hatékony működésüket rendszer szinten szükséges biztosítani. E tekintetben jó alapot szolgáltat a Partnerségi Terv, melynek továbbfejlesztése, aktualizálása szükséges az új feladat elemekkel.

Az AdonyITS-ének elkészítését támogató munkacsoportok ülésezési gyakorisága természetesen eltérhet a tervezési periódusban bemutatottól,

hiszen az alapvető feladatkör is módosul. A munkacsoportokban közreműködők (pl. magánszféra képviselői, környező önkormányzatok döntéshozói) kiemelt feladata a program megvalósítás időszakában a szakmai- és társadalmi vélemények artikulálása, a monitoring folyamat nyomon követése. Ennek megfelelően a munkacsoportokat megfelelő gyakorisággal javasolt összehívni, hogy a tagok tájékoztatást kaphassanak az egyes programelemek lebonyolításával kapcsolatos aktuális kérdésekről, problémákról.

8.5 Monitoring rendszer kialakítása

8.5.1 Az ITS intézkedéseire kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása

Az alábbiakban táblázatos formában rögzítjük Adony város ITS-ében bemutatott fejlesztési célokhoz, valamint az ezekhez illeszkedő projektekhez kapcsolódó mutatószám rendszert. A tematikus célok esetében a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) monitoring rendszerével összhangban eredmény indikátorokat, míg az egyes projektekhez kapcsolódva – ugyancsak a TOP-pal, illetve egy esetben a KEHOP-pal összhangban – output mutatókat nevesítünk.

Az indikátorok esetében meghatározásra kerül a releváns mértékegység, valamint a táblázatban rögzítjük az indikátor forrását (jellemzően a projekt előrehaladási jelentés), valamint a mérés gyakoriságát is.

Projektszinten a célok és indikátorok kialakítását nagyrészt a kapcsolódó operatív program intézkedések tartalma határozta meg. A tervezett indikátorok pontosítása a tényleges felhívásokra előkészítendő projektjavaslatok kidolgozása során fog megtörténni, ekkor lehet majd mutatószámot is hozzárendelni a fejlesztésekhez, figyelembe véve a műszaki tervezés eredményeit is.

13. táblázat: Tematikus célok eredményindikátorai

Tematikus cél	Eredmény indikátor	Mértékegység	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
Adony gazdasági pozíciójának javítása a meglévő helyi potenciálok erősítése és a vállalkozók számára kedvező üzleti környezet kialakítása révén	A KMR és a kevésbé fejlett régiók közszféra adatai nélkül számított foglalkoztatási rátáinak (20-64 évesek) különbsége	%	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente
Adony város infrastrukturális adottságainak fejlesztése a település vonzerejének növelése és a városi arculat erősítése érdekében	Elégedettség a települési környezet minőségével	%	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente
Az együttműködések ösztönzése a közösségi tudat, a helyi identitás és a társadalmi összetartozás erősítése érdekében	Helyi társadalmi akciókban résztvevők száma	fő	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente

14. táblázat: Az ITS keretében tervezett fejlesztések indikátorai

Projekt megnevezése	Output indikátor	Mértékegység	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
A Rákóczi utca Városközponti szakaszának és környezetének fejlesztése	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	km m ²	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente
A Kis utca környezetének fejlesztése	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	km m ²	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente
A városközpont csapadékvíz elvezetésének javítása	Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	m	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente
A volt polgármesteri hivatal funkcióváltása	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente
Sportcsarnok építése városi vendéglakások kialakításával	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente
Park felújítása	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m ²	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente
Közösségfejlesztés, a települési identitás erősítése	Helyi társadalmi akcióbanrésztvevők száma	fő	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente
Duna-parti sétány kialakítása	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve	látogatás/év	Projekt előrehaladási	Évente

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

	látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése,		jelentések alapján	
A Duna sziget turisztikai fejlesztése	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése,	látogatás/év	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente
Borturizmus fejlesztése a szőlőhegyen	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése,	látogatás/év	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente
A Rózsa és Magyar utcák környezetének fejlesztése	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente
Közlekedési fejlesztések a Kinizsi, a József Attila, a Szent István, a Fáy és Kölcsey utcák területén	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente
Csapadékvíz hálózat felmérés és fejlesztés Kinizsi, a József Attila, a Szent István, a Fáy és Kölcsey utcák területén	Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	m	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

Szennyvízhálózat fejlesztése	Javított szennyvíz-kezelésben részesülő további lakosság	fő	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente
Egyéb városi zöld és közlekedési fejlesztések	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente
Befektetés-ösztönzési program Adonyban	Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma	db	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente
Adony Város Fenntartható Energia Akcióprogramja (SEAP) elkészítése	Elkészült akcióprogramok száma	db	Projekt előrehaladási jelentések alapján	Évente

8.5.2 A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása

A monitoring egy a programalkotást követő nyomon követési folyamat, amely során a kedvezményezett és a kiíró a program végrehajtásának eredményességét kíséri figyelemmel és visszacsatol a végrehajtás folyamatába, illetve indokolt esetben a program felülvizsgálatát eredményezheti.

A monitoring célja, hogy elősegítse a stratégia hatékony megvalósítását, és biztosítsa, hogy változó külső és belső körülmények mellett is megfelelő erőforrások álljanak rendelkezésre a megvalósításhoz. A monitoring elválaszthatatlan a kontrolling fogalmától, amely a monitoring eredményeit felhasználva, szükség szerint és tervezett módon a stratégia megvalósítási folyamataiba, vagy magába a stratégiába avatkozik be.

Fontos, tehát a stratégiában kijelölni a program monitoring

- felelősét
- kivitelezőjét
- gyakoriságát
- formai elvárásait
- a visszacsatolás módját

A monitoring jelentések rendkívül fontos adalékok a program ütemezett (7-éves) felülvizsgálatának megalapozásához, illetve indokolt esetben rendkívüli módosításokat is eredményezhet egy-egy éves jelentés tartalma a programban. A monitoring jelentések az évente készülő akciótervek fontos háttérdokumentumai is, az ott megfogalmazott javaslatokat az akciótervekben is figyelembe kell venni.

A monitoring folyamat szervezete:

- Képviselőtestület: a képviselőtestület a monitoring folyamatokkal kapcsolatos javaslatokat fogalmaz meg és meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket
- Szakmai Bizottságok: javaslatot tesz a képviselőtestület felé a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra
- Monitoring bizottság: rendszeresen (adott esetben minimum negyedévenként) felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él az érintett bizottságok, illetve képviselőtestület felé; megtárgyalja és elfogadja a negyedéves, illetve az éves rendszerességgel készülő monitoring jelentést, valamint javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán. A monitoring bizottság tagjai:
 - Polgármester
 - A testületi bizottsági elnökök

Adony város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

- Főépítész
 - A településen működő civil szakmai támogató csoport vezetője
 - Egyéb civil szervezetek
 - Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet
 - AzAdonyban működő vállalkozások (magánszféra) képviselője
- Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet – monitoring felelős: a végrehajtó szervezeten belül a monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. Az ő munkáját segítik a – projekthez rendelt specifikus menedzsment szervezet(ek) keretében dolgozó munkatársak, akik projekt jelentéseik aktualizálásával biztosítják, hogy a monitoringért felelős munkatárs negyedéves, illetve éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, aki a jelentést a monitoring bizottság vezetője felé továbbítja.

A monitoring folyamatával kapcsolatos dokumentumok:

- Negyedéves monitoring jelentés: a jelentést az operatív végrehajtó szervezet monitoringért felelős munkatársa készíti és egyezteti a szervezet vezetőjével. A Monitoring Bizottság a jelentést minden esetben elfogadja, és saját hatáskörében döntéseket hoz a megvalósítással kapcsolatban. Szükség szerint – a monitoring bizottság javaslatai alapján – a jelentést az illetékes szakbizottságok, illetve a képviselőtestület is megtárgyalják, és meghozzák a szükséges döntéseket.
- Éves monitoring jelentés: az éves jelentés elkészítéséért, hasonlóan a negyedéves jelentésekhez, az operatív végrehajtó testület felel. Az éves jelentést a Monitoring Bizottság javaslatai alapján az érintett testületi bizottságok, valamint a képviselőtestület minden évben megtárgyalja, elfogadja, illetve meghozza a szükséges intézkedésekkel kapcsolatos döntéseket.

Az indikátorokhoz kapcsolódó értékek a projektekhez kapcsolódó előrehaladási jelentések alapján – alapvetően a stratégiában nevesített mutatókra kiterjedve – kerülnek rögzítésre egységes adatbázisban, mely a negyedéves- és éves jelentések alapját képezi. A projekt előrehaladási jelentések pontos, tényszerű kitöltése az adott projekthez rendelt menedzsment szervezet felelősségi körébe tartozik.

Természetesen a monitoring eredmények a stratégia kialakításában résztvevő partnerek számára elérhetőek lesznek, értékelésükbe a város legfontosabb stratégiai partnerei – alapvetően a Monitoring Bizottság munkáján keresztül – bevonásra kerülnek.